

接棒“老字号” 闯出“新虾路”

——记江苏富裕达粮食制品股份有限公司常务副总经理 陈勇

□ 通讯员 陈友斌 记者 郭萌

9月20日上午9时,阳光明媚、微风拂面。富裕达厂区内,饲料生产线正开足马力运转。企业常务副总经理陈勇坐在电脑前,习惯性地打开信息管理系统平台,采购管理、仓储管理、原料入库单、原料出库单等数据一行行跳出来,清晰明了。这套他一手推起来的系统,已取代了车间里沿袭多年的纸笔账。“以前这些数据靠人工层层上报,耗时耗力,现在打开电脑、手机都能看,在哪儿都不耽误。”陈勇转过头对记者说,语气干脆,“我习惯了随时掌握现场情况,心里有底。”

今年33岁的陈勇,2023年2月从南京回到高邮,出任江苏富裕达粮食制品股份有限公司常务副总经理,全面负责企业经营管理。三年多来,这家拥有三十多年发展史的老牌特种水产饲料企业,内部管理焕然一新,信息管理系统上线运行,机器人码垛系统投入使用,饲料销售版图从高邮本地拓展到浙江、湖北、湖南、广东等十多个省市,市场销量增长3000多吨。优异成绩的背后,是一次并不轻松的转身。

归乡接棒,乐当一线“学徒工”

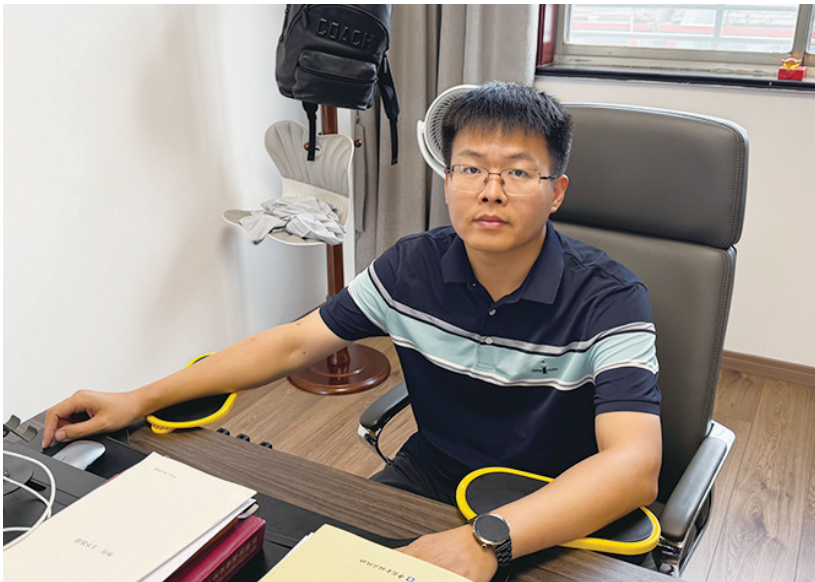
陈勇是泰州姜堰人,2014年从西安交通大学电气工程与自动化专业毕业,任职于南京南瑞继保电气有限公司。他从工程技术中心的服务工程师起步,几年间成长为独当一面的区域销售经理,经手的合同额由2300万元攀升至1亿元。

在南京的九年,陈勇干得顺风顺水,但有一件事始终搁在他心里——家族企业的传承与未来。

由陈勇的岳父蒋瑞林、岳母徐宏琴一手经营的江苏富裕达粮食制品股份有限公司,主营特种水产配合饲料生产、销售,是江苏省农业产业化重点龙头企业。“富裕达创立于1994年,我岳父岳母还有那帮老员工打下了良好的基础,受到了广大养殖户朋友的广泛认可,但企业亟需年轻血液,确实需要有人来接这一棒。”陈勇说。

2023年2月,陈勇毅然回到高邮。“我过来的时候对高邮大虾产业其实不是很了解,但赶上了好时候。”那一年,高邮市委、市政府全力打造“高邮大虾”品牌,成立高邮市大虾行业协会,彼时全市高邮大虾养殖面积约9万亩,占全国的1/5、全省的3/5,年产值近40亿元,产出规模全国第一。行业的广阔前景,让陈勇更加坚定了接棒的信心。

为了尽快摸清行业门道,陈勇把自己当成学徒,从最基础的知识学起。他泡在车间,跟着干了几十年的老师傅学电流温度怎么调整、耐水容重怎么控制、料色碎粒怎么把关。生产工作看似千篇一律,师傅却总能从细微处见真章,陈勇站在旁边,把这套“只可意会”的功夫一条条记在心里。车间之外,他往养殖虾塘跑,听养殖户讲



述。了解到饲料花费约占养殖总成本的60%,养殖要产生可观的经济效益,除了要管理好水质,还要有好苗奠定优质的基础,更要有好料保障全面的营养,陈勇明白了作为饲料生产者所肩负的重担。回到办公室,他拿起水产养殖相关书籍,把专业名词一个个啃透,像当年在变电站读设备说明书一样。

稳字当头,守牢品质“生命线”

在富裕达的仓库里,摆着一排排“文游”牌罗氏沼虾、对虾、小龙虾饲料,“富裕达”牌高档颗粒鱼饲料、河蟹饲料。这些即将发往全国各地的产品,先后获得“江苏省名牌产品”“江苏省著名商标”等称号,被江苏省海洋与渔业局认定为“江苏省无公害养殖基地推荐饲料产品”。

陈勇说,富裕达在高邮能站稳脚跟,靠的就是两个字——稳定。“养殖这一行经不起闪失,养殖户今年用某家的料养得不错,明年质量一滑坡,就可能栽大跟头。投入成本摆在那儿,一池虾养到中途出问题,往往血本无归。”正是看懂了这份担当,陈勇把原料采购的关口攥得极紧,合作的供应商清一色是打了多年交道老牌大厂;每一批原料、成品都经过多道检验才能入库。公司拥有四条特种水产饲料生产线和一条高档颗粒鱼饲料生产线,年产能8万吨,生产线上的工人以老员工为主,很多人在岗位上干了二三十年,经验丰富,清楚每一道工序如何做到极致。

在陈勇看来,稳的不只是质量,更是理念。他积极响应高邮市委、市政府“两降一禁”等生态养殖模式的推广要求,坚持生产低蛋白含量饲料,着力研究可消化蛋白质的“精准供给”,符合高邮大虾消化特性,从

而提高饲料转化率,让大虾“吃得好、长得快、体质强”。“市面上不少罗氏沼虾饲料蛋白含量都在45%以上,富裕达饲料最高蛋白含量做到42%。”陈勇介绍,“蛋白过高会导致虾消化负担重,吸收不了排泄出去容易败坏水质,‘高邮料’作为本地响当当的品牌,经过多年市场反馈效果最好。”

好饲料,离不开技术源泉的不竭助力。陈勇多年来组织公司与江苏省农业科学院、中国水产科学研究院淡水渔业研究中心、江苏省里下河地区农业科学研究所、扬州大学等科研院所合作,致力于开发合规的功能性饲料,如虾达康、酵立达、中草药功能料等,帮助大虾在不同气候和水质条件下保持良好的体质。每年放苗期、高温期,陈勇都会跟着团队走访养殖户,了解饲料使用情况,提供产品使用建议。“饲料虽不能治病,但能保障虾健康生长。我们立足产品本身,告诉养殖户不同阶段怎么合理使用饲料,温度高、虾吃食差的时候,建议适当调低营养;前期适当使用中草药功能料,有效预防病害发生。”陈勇说。

光练内功还不够,陈勇把销售功底用在“走出去”上。过去富裕达饲料销售多限于高邮本地,陈勇带着团队一家家跑经销点、一趟趟下养殖塘。浙江、湖北、湖南、广东、江西、安徽、云南、海南、重庆、天津、辽宁……新坐标一个个在地图上亮起,三年多来销量净增3000多吨,新市场占比大幅提升。“市场不是等来的,是好产品加脚板走出来的。”这是他常挂在嘴边的话。

数字赋能,串起产业“致富链”

名校工科生、企业销售骨干,陈勇带回高邮的,不仅是对产品品质的执着,更是一套数字化的思维和一股把市场跑出来的劲头。

“过去,采购、仓储、品控多是纸质账单,一个数据要对上,往往要打好几个电话。”陈勇牵头引入伙伴云信息管理系统,90多个日夜连轴搭建,9个多月与采购、仓储、品控等部门反复沟通测试,让部门间的数据实时传输、无缝共享,信息管理效率大幅提升。“我现在搭了大概三分之一,基本能满足我们的使用需求。”他说,平时员工该做的工作照做,同步记录到系统上,随时可以调取,“比如以前查产品溯源,纸质记录要翻半天,现在点几下鼠标,哪天发的、哪批货、哪条线、谁做的、什么原料,全都能快速调出来。”

陈勇还推动安装机器人码垛系统,让饲料车间告别了人工堆包的历史。一袋袋饲料从传送带上下来,机械臂稳稳抓起、码放,一排排码得刀切一样齐整。工人从重物体力活中解放出来,腾出手盯质量、抓细节,车间面貌焕然一新。

陈勇深知,单靠饲料,做不大一个产业。富裕达合资经营的国家级罗氏沼虾良种场,年育苗能力15亿尾;年加工能力5000吨的水产冷冻深加工车间,让鲜虾“跳”出季节限制。如今,公司已形成从苗种繁育、饲料加工到水产品深加工的一体化产业格局。在高邮人口中,“虾兵蟹将鸭司令”是响当当的富民产业,作为高邮市大虾行业协会副会长单位,富裕达正是这支队伍里冲在最前面的一股力量。近三年,富裕达累计营收4亿元,2025年获评高邮市“罗氏沼虾产业发展突出贡献奖”。

企业的责任,也在细节里。厂区毗邻居民区,富裕达会同高邮生态环境局、高邮经济开发区管委会,先后投入600余万元对原有环保设备提档升级,在已达标的基础上添砖加瓦,履行企业应有的社会责任。与此同时,富裕达在扬州大学动物科学与技术学院设立“蒋瑞林励志奖助学金”,每三年捐赠15万元,鼓励优秀寒门学子回报社会。

从电气工程到水产饲料,从南京写字楼到高邮虾塘,陈勇的转身,是一个年轻人接棒传统产业的个人选择,也是高邮大虾产业向新而行的生动注脚。在他身上,“接棒”不是守成,而是用数字化的思维重新梳理老企业的筋骨,用跑市场的脚板丈量新产业的版图;“闯路”也不是蛮干,而是把一袋饲料的稳定、一组数据的打通、一位养殖户的增收,一件件做实、做细、做出名堂。

眼下,陈勇没有给自己设定多么远大的目标。他说,自己要做的,就是把每天的产品品质抓好,把每一批原料盯牢,把每一个塘口服务好,再在科技创新上一步一步往前走,让这家跨越三十多年的老企业,始终葆有一股向上的劲头。在这片水乡沃土上,这位年轻的接棒人正和团队一道,把“高邮大虾”的品牌擦得更亮,把联农带农的路走得更实,在乡村振兴的大潮中,写下属于“富裕达”的新答卷。

文明高邮 好事成双

