

戴大喜:“头雁”领航兴虾业 乡野沃土育新农

□ 通讯员 陈友斌 记者 孔令玲 孙月欣

立秋已至,暑气未消,乡村振兴的沃土一片火热。

园区内,高邮大虾产业融合深加工项目进入冲刺阶段,投产在即;沃野间,一方方虾塘铺展在乡野之间,丰收时节,虾肥味美。全国劳动模范、省乡土人才三带“名人”、高邮市阳光特种水产专业合作社理事长戴大喜带着一群年轻人,不停往返于车间与塘口。

这些朝气蓬勃的青年,都是戴大喜一手带出来的新农人。三十多年来,从一名水产养殖的“外行人”到高邮大虾产业的“领头雁”,戴大喜一手做强高邮大虾产业,一手耕耘新农人培育事业,为乡村振兴发展注入了一股股“新鲜血液”。

产业织沃土—— 筑牢新农人成长根基

“新农人培养不能搞空中楼阁,没有实实在在的产业做底盘,人才即便引得来,最终也留不住。”10日上午,采访伊始,戴大喜便向记者吐露了扎根产业一线多年来的深切体会。

1998年春,27岁的戴大喜不顾家人及亲朋好友的反对,毅然辞掉了“铁饭碗”,怀揣1000元下海,做起虾农经纪人。为了帮虾农买到虾苗,他跑遍虾苗厂毛遂自荐,做义务工、学苗种技术。1998年,戴大喜首次帮助4户虾农购苗600万尾;1999年,4户虾农发展成16户;2000年,又发展到30多户……到2008年,戴大喜的虾苗客户已经有360多户,涉及养殖面积最高峰时达到12000多亩。为了提高大虾的产量和质量,戴大喜奔走科研院所求教,自掏腰包购置水质检测仪、显微镜,免费为农户测水、指导养殖,“赤脚虾医生”的足迹遍布塘口。

2000年,戴大喜牵头成立高邮市阳光特种水产专业合作社,助力农户抱团发展;2005年,戴大喜与他人合股创办了扬州源泉饲料有限公司;2010年,他投资新建了罗氏沼虾速冻与储藏加工厂;2018年,他决心探索高邮大虾产业的绿色健康养殖模式。

从苗种、饲料、生态养殖到加工、品牌营销,一条完整的高邮大虾全产业链逐步形成。如今,戴大喜已拥有饲料厂、交易市场、冷冻加工厂、罗氏沼虾研究所等相关配套企业,产业化经营正逐步形成,他也获得了江苏省优秀合作社理事长、第四届创业之星、省乡土人才三带“名人”、省乡土人才大师工作室领办人等荣誉称号。

在戴大喜看来,乡村振兴,产业是根基,人才是希望,唯有厚实的产业土壤,才能滋养出留得住、干成事的新农人。如今完备的产业链条,为返乡青年提供了从技术、研发到生产销售的多元岗位。“年轻人回到农村,要有事干、能学本事、有稳定收

入。离开了产业支撑,没有发展空间,再好的人才也会流失。”戴大喜说,把产业链做扎实,就是为返乡青年搭好干事创业的平台。

师徒传帮带—— 青春力量在塘边拔节生长

有了成熟完备的产业作为依托,只是解决了“有平台干事”的问题。要让年轻人真正在农村站稳脚跟、成长成才,还离不开手把手、实打实的传帮带。

戴大喜不鼓励年轻人刚返乡就仓促自主创业,他坚持“先入企、再成才”,让青年在产业实战中淬炼本领。

“新人人职的第一课必须是思想政治课。”戴大喜说,对于入职的新人,他的第一课重在价值引导:“年轻人要真正有‘懂农业、爱农村、爱农民’的情怀,才能扎下根来。”

在戴大喜培养的新农人队伍里,有退役军人、跨专业学子和本土后辈,90后退役军人徐楠是其中最典型的代表。

徐楠大学时参军入伍,服役期间练就了一身本领。戴大喜看中他敢闯敢拼的特质,鼓励他回乡投身农业。回到家乡后,徐楠没有直接走上管理岗,而是听从戴大喜的建议,来到塘口一线,从辨别虾苗学起,一步步学习水质化验、病害防治等实操本领。

戴大喜说,实践磨砺是徒弟们的必修课。疫情期间,农资流通受阻,虾农们只能干着急。徐楠和一帮青年开着小三轮车穿梭乡间,运送生产物资。他们还驻守塘口调水、测水质,就地化解虾农养殖难题,在实战中快速提升了农技本领。

“年轻人学历高、有冲劲,但农业不能只靠书本。脚下沾过塘泥,才能真正读懂农业、读懂农民。”戴大喜说,在他的一步步引导下,徐楠从塘口技术服务转向供应链、品牌运营与精深加工领域。2018年,在戴大喜的扶持下,徐楠担任高邮天下鲜水产科技有限公司法人。肩上的担子重了,创业的活力也更足了。经过数年打拼,企业年开票3000万元,固定员工14人,灵活用工150人,每年发放农民工工资超200万元。

如今,像徐楠这样成长起来的新农人已有6位,这支年轻的团队覆盖技术、生产、财务等关键岗位,“农二代”也逐步打响了地方特色农产品品牌。2023年,徐楠带着罗氏沼虾产业链项目参赛,一举拿下扬州市第三届退役军人创新创业大赛(乡村振兴及现代农业)一等奖。

采访中戴大喜坦言,新农人培育并非来者皆可。培育新农人的过程中,也有部分年轻人因为难以承受田间车间的辛苦,入职不久便选择离开。“我们招聘时限定年龄35周岁以内,新人先要深度交流,看是



否真心热爱农业、愿意扎根乡土。”戴大喜说,学历只是敲门砖,情怀和韧性更加重要,只要愿意沉下心,他就全力提供岗位和资源。

如今这支以返乡大学生、退伍军人为主体的队伍,活跃在产业各个环节。他们也常常化身特种水产科技服务超市技术员,把农业技术送到塘口一线,为传统水产行业注入新知识新理念,成为高邮大虾转型升级的生力军。

头雁不停飞—— 终身学习实现双向成就

如今,戴大喜已经在新农人培育上摸索形成了“产业带动、导师引领、机制赋能”的培育路径。

然而作为团队的“头雁”,戴大喜深知,既要飞在最前端,更要学在最前沿。因此在培育新农人的同时,他坚持学习,迭代自我,实现与年轻人之间的双向赋能、共同成长。

戴大喜是上世纪90年代的农经专业中专生,即便投身水产行业几十载,他学习的脚步也从未停歇,更是通过自学取得了水产养殖专科文凭。平日里,戴大喜更是书不离手。在他办公室的书柜中,摆放着不少水产技术、企业管理、心理学之类的书籍。“数字农业是未来发展的必然趋势,我还想继续深造。”戴大喜说。

“农业是一门大学问,不管什么学历,

踏入田野都要抱着从零起步的心态。”戴大喜说,如今科技迭代飞快,农业正加速迈向数字化、智能化,倘若带头人都停止了学习,就很难带好年轻人。

高邮大虾产业融合深加工项目,是戴大喜从业三十多年来的又一次创新突破。和早年简单速冻加工不同,项目瞄准现代化精深加工,6条智能化生产线投用后,可以大规模生产虾饼、虾酱、各类调味虾等即食、即烹即享类产品,配套完整冷链仓储物流,将高邮大虾深加工产品销往全国市场。项目达产后,预计可实现年开票销售超3亿元。

“是年轻人给了我启发。”戴大喜说。年轻人熟悉消费新趋势,思维活跃,为传统产业带来创新思路。作为全国劳模,依托劳模工作室,他常带领着青年开展工艺、技术小改良,对创新成果予以署名奖励,把劳模精神融入青年成长,强化农业从业者职业荣誉感。

面向未来,戴大喜有着清晰规划:依托成熟的高邮大虾产业持续孵化新农人,面向青年开放养殖、研发、加工、营销、管理全链条岗位。同时,他希望能有返乡创业配套激励机制的加持,让更多年轻人想回乡、留得住。

站在虾塘边,望着新农人们忙碌的身影,戴大喜满怀期许:“期盼更多懂农业、爱农村、爱农民的年轻人扎根乡土,把理想安在田野,让一只只高邮大虾走向全国餐桌,让青春梦想在乡村振兴热土上绽放光彩。”

公房出租公告

经有关部门批准,江苏邮缘建设发展有限公司定于2026年8月20日上午10:00在扬州市公共资源交易中心高邮分中心网站对以下房产进行网上公开招租:(见附件)

具体招租细节及要求请参见招租单位招租公告(公告发布网址:<http://gg-zyjyzz.yangzhou.gov.cn/gyfzx/> 产权交易)。

有意者请在2026年8月6日10时00分至2026年8月19日16时30分,在扬州市公共资源交易中心高邮分中心网站(<http://ggzyjyzz.yangzhou.gov.cn/gyfzx/>)交易响应方登入注册报名,缴纳保证金。

保证金账户:账户名称:扬州市公共资源交易中心高邮分中心,开户行:中国银行扬州分行高邮支行营业部,账号:514473149308。

缴纳保证金时请务必使用注册账号时所使用的银行卡缴纳,并请备注保证金缴

纳码。

标的展示时间:2026年8月6日至2026年8月19日(节假日除外)

单位地址:高邮市龙虬镇环保产业园科创服务中心

咨询电话:0514-80356899(师先生,招租单位)

0514-84394986(崔先生,公共资源交易中心 地址:高邮市海潮东路997号,高邮市政务服务大厅四楼406室)

财政局监督电话:0514-84610773(吉女士)

江苏邮缘建设发展有限公司
2026年8月6日

序号	土地名称	详细地址	面积(M2)	租赁期限(年)	年租金参考价(万元/年)	租金收取方式	竞租保证金(万元)
1	食品产业园标准化厂房及办公用房	龙虬镇食品产业园	33860	5	787.28	一年一清	236