



# 盛有宝:实业归乡守初心

□ 郭玉梅 孔令玲/文 金宸 尤炳元/摄



## 人物名片

盛有宝,1981年出生于高邮,江苏璟科实业集团有限公司董事长。

1997年,他赤手双拳远赴深圳打拼;2008年,在苏州租借村企用房开启创业序章;2013年,创立璟科品牌,企业正式更名为苏州璟科金属科技有限公司;2022年,企业升级为江苏璟科实业集团有限公司,在新疆、河南、广东、湖南等设立分公司,完成全国市场布局。

他功成名就后不忘故土,返乡建设现代化智能制造基地,赋能家乡产业升级。

从水乡高邮出发,少年只身奔赴深圳淬炼十余年,以汗水打磨一身过硬匠艺;扎根苏州创业,他敏锐转型智慧医疗家具赛道,将十几人的小作坊发展成年产值3亿元的高新技术企业。千帆过尽,他不忘故土牵挂,返乡落地现代化智能生产基地,在家乡搭建就业平台、带动产业发展……他就是江苏璟科实业集团有限公司董事长盛有宝。

近三十载风雨兼程,盛有宝用实干诠释高邮儿女敢闯敢拼的奋进底色,以实业反哺书写赤子归乡的责任担当。

## 水乡少年闯四方——

以苦砺技,磨砺初心

“小学、初中我都在张轩读完,我的根始终扎在这片水乡,是家乡教会我踏实做人、埋头做事。”刚处理完一批医用家具订单,盛有宝面对记者娓娓道来,言语间满是质朴与温情。

龙虬张轩,水网交错、民风淳厚的乡土,滋养了盛有宝沉静务实、吃苦耐劳的品格。盛有宝回忆,童年乡村生活简单而纯粹,邻里和睦、师生亲近,互帮互助的氛围深深影响着。“那时候日子不算富裕,但人心齐、人情味浓,谁家有困难,大家都主动搭把手。这种成长环境,让我从小就懂得,做人要本分、做事要踏实,一步一个脚印才能行稳致远。”盛有宝说。

少年时期的盛有宝,动手能力极强,他总爱琢磨物件结构、摆弄手工活,对制造似乎有着与生俱来的热爱。1997年,年仅17岁的盛有宝告别故土和父母,跟随早年闯荡深圳的叔父,奔赴改革开放热土寻梦。彼时的深圳工厂林立、机遇遍地,无数追梦人在此扎根打拼,这也让年轻的盛有宝心中燃起一团闯事业的“火苗”。

“当时就想出去见世面,想闯出属于自己的一片天。”盛有宝回忆道。初到深圳,陌生的环境、难懂的粤语、潮湿的气候,再加上高强度的手工劳作,给年少的盛有宝带来不小挑战。他跟着老师傅学习家具制作与钣金工艺,当时生产设备简陋,所有工艺全凭眼力把控、双手反复打磨。

“工艺尺寸、装配逻辑容不得半点差错,师傅口头传授的要点一旦记错,整批工件都会报废。”为吃透全套技术,盛有宝常年随身携带笔记本,白天跟随生产同步记录工艺参数,夜晚回到宿舍画图复盘、推演装配流程,直至所有难点都烂熟于心。凭借一股韧劲,仅三四个月,他便能独立完成整套柜体制作,从入门学徒快速成长为车间骨干。

在深圳打拼的日子里,盛有宝不仅学习到了先进的钣金管理理念、熟练掌握了先进的制作技艺,更将深圳改革开放“敢闯、敢试、不服输、永不止步”的精神,深深刻进骨子里,为日后创业筑牢了根基。

## 姑苏拓业立潮头——

以智转型,成就实业

“2008年选择离开,就是想把自己一身本领带回长三角,打造属于自己的企业。”谈及创业抉择,盛有宝眼神坚定。受行业环境变动影响,他综合考量了产业链配套、物流区位、市场体量,最终将创业起点选定在苏州。

创业起步异常艰难。盛有宝租下了苏州相城区一间1000平方米村企厂房,组建了十多人的小团队,开启了办公家具的生产。“起步时资金少、团队小、没名气,只能靠线上推广找客户,一步一步摸索市场。”盛有宝回忆。

“我还记得谈下的第一笔订单,是给张家港一家海上石油服务商做集装箱内的工作台、床具和储物柜。”盛有宝记忆犹新。虽然也就二三十万元,但正是因为这笔订单,真正意义上实现了“从0到1”的突破,给了企业团队极大信心。凭借扎实工艺、务实作风和可靠交付能力,盛有宝在苏州钣金、办公家具圈迅速站稳了脚跟。

2013年,随着在行业内名气的提升,盛有宝的客户源源不断,订单量不断增多,他创立了“璟科”品牌,企业正式更名为苏州璟科金属科技有限公司。

深耕苏州数年后,盛有宝敏锐地洞察到办公家具行业痛点:门槛低、同质化严重、价格战激烈、利润空间持续收窄,难以长远发展。于是在2016年,他果断推动战略大转型:从办公家具转向医疗家具赛道。

“医疗家具不一样,要求更高、生命周期更长,这才是值得长期深耕的赛道。”盛有宝说,转型意味着客户群体、技术团队、生产工艺、质量标准、销售渠道全面重构,一切又从“0”开始,挑战巨大。

为攻克转型难关,盛有宝从深圳引进了一批资深设计师和技术骨干,重建专业研发生产团队,全部按医疗级标准重构;同时建立全国区域代理制,快速铺开全国市场。“客户要的不是一堆柜子,而是整套医疗空间解决方案。我们从导医台、护士站、治疗室、处置室、药房柜到手术准备区家具,提供一体化设计、一站式交付、全周期服务,连安装方案、验收标准、使用培训、流程优化建议一起给。”盛有宝说。

“技术人的价值,不在办公室画图,而在现场解决问题。”盛有宝说,“拳头”产品智能耗材柜研发初期,他连续几周蹲点医院病房护理区域,观察护士操作手势、柜门角度、物品堆叠方式,回来后按实操设计算法,才真正贴合临床场景。创业多年,盛有宝始终坚持技术驱动、研发先行。自2016年起,企业每年投入300万—500万元资金用于研发,他本人也带领团队扎根医院一线,自主研发了多

款智慧医疗家具新品。

转型后的璟科,凭借过硬实力斩获多个标志性项目,其中更是拿下了江苏省人民医院重庆分院3500万元全院级医疗家具订单,成为企业发展史上的里程碑。企业的发展也走上了快车道:2020年,璟科获评江苏省高新技术企业,一次性拿下国家级CQC环保认证、绿色供应链认证、五星级售后服务认证、质量管理体系认证等多项权威认证;2021年,销售额突破1亿元;2022年,企业升级为江苏璟科实业集团有限公司,在新疆、河南、广东、湖南等设立分公司,完成全国市场布局。

如今,璟科已服务800多家医院,年产值达3亿元,从传统家具制造企业,成长为国内领先的智慧医疗空间解决方案提供商。

## 情牵桑梓兴故土——

以业反哺,厚植乡愁

“我的根在高邮,回归故土是我不变的初心。”采访中,盛有宝多次提及,语气真诚而坚定。在外打拼的这些年里,无论走得多远、做得多大,他始终心系故土,心中早早埋下返乡建厂的计划。

2023年,占地50亩、总建筑面积25000平方米的璟科智能制造基地在龙虬镇环保产业园正式投产。“我从小在张轩长大,亲人至今还住在村里,我们对这片土地感情太深了。回来建厂,就是想把先进技术、成熟管理、优质岗位带回家乡,助力家乡产业升级、经济发展,用实际行动回馈桑梓。”盛有宝激动地说。

项目从签约到投产仅用一年,跑出令人惊叹的“高邮速度”。项目落地过程中,龙虬镇政府提供全流程帮办代办服务,用地协调、环评审批、施工监管均有专人跟进,让企业能够专心推进产线搭建、设备调试。盛有宝坦言,家乡优质高效的营商环境,是项目快速落地投产的核心支撑,也更加坚定他深耕家乡、建设家乡的决心。

如今,璟科集团已形成“苏州+高邮”双基地协同发展格局。其中,苏州基地侧重前端销售,高端设计研发;高邮基地主打钢制医疗家具与木质病房家具智造,配备激光切割、数控折弯、全自动喷涂等智能化设备,产能、精度、效率均处于行业领先水平。

谈及未来发展规划,盛有宝思路清晰、目标明确:生产重心持续向高邮倾斜,逐步强化本地研发支撑能力,培育本土专业人才;苏州基地致力于研发销售,打造“研发在都市、智造在县域、服务在全国”的发展新模式,让企业发展与家乡发展同频共振。

饮水思源,回馈社会。多年来,盛有宝坚持把社会责任深度融入企业运营,企业设立专项慈善基金,定向开展助学、赈灾、基层医疗支持等公益行动。“河南洪灾那次,业务员看到医院一层全被淹,导医台、护士站、药房家具全部损毁。我们立即与医院联系,短时间内免费赶制了一批全套医疗家具,驰援灾区医院重建。”盛有宝说。

从水乡少年到深圳学徒,从苏州创业者到集团掌舵人,虽然身份几经转变,盛有宝扎根实业、心系家乡的初心却从未动摇。盛有宝表示,根在高邮,心向远方。未来将继续坚守实业初心,深耕智慧医疗家具赛道,带领璟科集团做强做优、行稳致远;同时扎根高邮,持续加大投入,为家乡高质量发展贡献更多力量。

# 英才风采

## 旧相框

□ 杨波

父亲盖起新房,屋内满目崭新,新家具、新家电整齐排布,唯有一只木相框,孤零零斜靠在不起眼的角落。

框身的绿漆层层起皮,隔着泛黄蒙雾的玻璃,相片由浅黄慢慢暗沉发黑,轮廓日渐模糊,无声地承载着数十年流逝的时光。照片里,年轻男子抱着孩童立在垂柳下笑望镜

头,眉眼与如今的我格外相像,却不是我。

年少时我行色匆匆,总笃定自己会一辈子守在小城。高邮的一砖一瓦日日入眼,只觉平淡寻常,从不愿驻足停留,更没想过定格一帧故土风光。那时天真地以为故乡恒久不变,无需像父辈一般,费心将光景封存在相框里。

直至远赴外地求学,偶然和同学聊起高邮,他不过是短暂到访,却能如数家珍说出小城各处景致,还翻出沿途拍摄的照片与我分享。那一刻,羞愧与怅然一齐涌上心头。生于斯长于斯的我,反倒不及一位异乡人懂

得珍惜这片土地。那些他随手拍下的街巷,于我而言,陌生又熟悉。

步入社会工作后,再回乡时,我全然变了模样。车辆驶入高邮地界,运河流水、道旁杨树、熟识的老街牌撞入眼帘,我总会下意识举起手机,隔着车窗定格画面。起初也暗自觉得好笑,这些从小看到大的景致何须记录?可心底总生出一丝惶恐,仿佛不存下此刻,下次归乡便会错过。我拍下黄昏文游台的剪影,拍下巷口油条摊升腾的烟火,拍下南门大街青石板积下的雨迹,相册里积攒满高邮的模样,我一张也舍不得删除。

每次动身离家,长辈们总会立在门口目送,直到我的身影消失在风里。我也悄悄举起手机,记下他们伫立的模样,将亲人与小城烟火,一同妥帖收进我在外工作的崭新相册。

旧相框里的老影像早已模糊褪色,但我已然读懂父辈藏在木框里的眷恋。往后岁岁年年,我会用一帧帧新的画面,接续这份跨越两代、藏在光影里的故土珍藏。

(杨波,男,2000年8月出生,高邮车逻镇,海安市实验中学地理教师)

# 寄语乡丝