

今日高邮微信  
高邮日报手机报

在线投稿: http://tg.gytoday.cn 新闻热线: 84683100 QQ: 486720458

详情请浏览“今日高邮”网站 http://www.gytoday.cn

## 凌学忠:逐浪江海四十载 情系桑梓雁归来

□ 郭玉梅 杨晓莉/文 金宸/摄



## 人物名片

凌学忠,1968年生于高邮界首,清华大学经济管理学院博士。1986年考入西南交大自动控制专业,毕业后于国企历练九年。2001年赴沪创业,带领企业成为国内船舶配套行业标杆,现为广东凌氏船舶科技有限公司总裁,高邮市招商大使。

他心系家乡,多次捐资助力家乡教育与助老事业,2025年决定将核心项目落户界首,拟投资5000万建花园工厂,以实业推动家乡高质量发展。

从古镇运河畔的质朴农家少年,到西南交通大学的天之骄子;从扬州船厂的技术骨干,到海内外船舶配套行业领军者;从珠三角创业打拼,到携资返乡筑巢兴业……四十余载,凌学忠以知识为帆、实干为桨,逐浪前行,将个人理想融入家乡发展,诠释了在外英才的责任担当。

寒窗苦读逐梦行  
运河少年启新程

界首镇运河堤岸旁,流水见证着农家子弟凌学忠的成长。他回忆,小时候乡村办学条件艰苦,但教室里那盏微弱灯光,照亮了他靠知识改变命运的念头。他早年在乡村小学启蒙,后升入界首中学,在简陋环境里倾注精力苦读。

1986年,18岁的凌学忠迎来了人生中第一个重要里程碑,也一同见证了界首中学的辉煌时刻。“我们那一届创下了学校校史纪录,7人成功考上本科,还有多名同学考入专科院校,十几名农家子弟凭借读书跳出农门、迈入大学殿堂,这在当时乡镇中学是奇迹。”谈及当年的高光时刻,凌学忠眼中依旧闪烁着光芒。他说,那时候老师们总叮嘱大家,读书是农家孩子改变命运的唯一出路,全班同学都憋着一股劲埋头苦读。

高考填报志愿时,凌学忠参考了老师的建议,报考了西南交通大学计算机系自动控制专业。当时地处四川的西南交大在江苏报考热度并不高,却成为他改写人生轨迹的起点。

西南交大曾是铁道部直属高校,七成毕业生会进入铁路系统。毕业时,常州、大连等地知名企业纷纷向凌学忠抛出橄榄枝,但他心怀远方,渴望去大城市闯荡,错失铁路系统分配机会,档案被退回江苏省人事厅。也正是这场意外,让他与船舶行业结下了不解之缘。1990年,扬州江扬船厂急需自动化专业人才,凌学忠顺利被录用,就此踏入

造船领域。

九年国企时光,是凌学忠扎根一线、淬炼本领、沉淀积累的黄金岁月。刚进厂时,月薪仅有98.5元,他主动请缨前往一线实习一年。“一线车间就是最实用的课堂,只有亲手触碰每一个零部件,亲身参与实操作业,才能把书本理论转化为真技术、真本领。”凌学忠如是说。凭借扎实的专业功底和刻苦钻研的韧劲,他快速成长为独当一面的技术骨干。

1995年,船厂选拔五名优秀大学生赴德国深造三个月,表现优异的凌学忠获得机会。“我至今清楚记得,出国政审时,时任扬州市安全局局长感慨,我们是当时学历层次最高的一批外派深造人员。”凌学忠言语间满是自豪。在德国,他打破固有思维,开阔国际视野,掌握先进造船技术与管理理念,为职业发展筑牢根基。

勇立潮头闯商海  
匠心筑企铸辉煌

1999年,凌学忠已是扬州江扬船厂核心技术骨干,月薪1500元,手握令人羡慕的国企“铁饭碗”。可他始终对职业发展有着清醒认知。“国企虽安稳却有难以突破的职业天花板,常年在船上作业,亲历过三次生死险境,这些经历让我决心寻求新的突破。”凌学忠坦言。

恰逢此时,一家外企向凌学忠递来橄榄枝,万元月薪是国企数倍,深思熟虑后,他毅然辞去稳定工作。在外企,即便身居关键岗位、薪资优厚,但工作常常受制于人,让不甘平庸的凌学忠萌生了自主创业的念头。被问及放弃安稳工作、白手创业是否有过犹豫,凌学忠自信道:“我是国内最早一批掌握CAD绘图技术的人员,有过硬的专业手艺傍身,即便创业失败,也能凭技术站稳脚跟,这份底气让我敢于迈出创业第一步。”

2001年,凌学忠怀揣初心奔赴上海创业,公司先后历经三次更名调整,最终定名为凌氏船运有限公司。创业初期的艰辛,都镌刻在一段段奔波劳碌的旅程中,谈及那段难忘的岁月,凌学忠坦言,2003年盛夏,烈日炎炎、酷暑难耐,他背着沉甸甸的电脑包,在烈日下徒步半小时赶赴靖江船厂,长时间暴晒让他险些中暑,一整天也仅仅吃上一顿饭,回到简陋的廉价招待所后,便直接累得虚脱倒地;也曾有过感冒高烧卧床静养两天,可一接到客户的合作邀约,他立刻强撑着虚弱的病体,辗转搭乘六小时长途客车前往舟山洽谈业务,等顺利谈完合同,整个人瞬间瘫软在宾馆房间里……

“创业最开始的两年,我一年里有280多天都在外地奔波,独自一人拎着电脑包跑市场、谈合作、做服务,凭着一股韧劲硬生生撑起‘一人公司’。就算遇上行业市场寒冬、迟迟拿不到订单,我也从未有过放弃的念头。”凌学忠感慨道。

机遇总是垂青有准备且坚守初心的奋斗者。2003年起,中国造船业迎来黄金发展期,凌学忠精准抓住机遇,踏上发展的快车道。2005年,他组建起五人销售团队,拓宽市场渠道;2006年退居幕后统筹管理,企业发展步入正轨。

“教育是世界上最稀缺的资源,个人和企业的发展都离不开知识的支撑。”采访中,凌学忠反复提及这句话。在企业的发展遭遇瓶颈时,他选择以学习破局,2007年3月进入上海复旦大学EMBA深造,拓宽商业视野、更新管理理念;2009年毕业后,又前往清华大学继续深耕学习,用持续的知识积累,为企业发展注入新动能。

发展路上,凌学忠坚守“贸工技”发展路线,以贸易积累资本与客户,以制造夯实产业根基,以科技创新锻造核

心优势。他深知民营企业研发短板,主动联合哈尔滨工程大学、711研究所等科研院所,投入研发经费,搭建产学研合作平台,推进技术成果转化,突破行业技术壁垒。

多年沉淀,凌学忠稳步推进企业转型升级。2014年,他将产业布局延伸至广东,实现粤沪两地联动发展;2019年成立自主制造企业,完成从贸易代理到自主生产制造的转型。企业紧跟国家“双碳”战略,主打新能源双壁管道产品,凭借多项自主专利技术提升市场竞争力。如今,企业拥有40人销售团队、百名一线工人,年产值突破两亿元,成为国内船舶配套领域的重要力量。

桑梓情深赤子心  
归雁兴企助乡兴

无论事业多高、闯荡多广,凌学忠心中最牵挂的始终是家乡。凌学忠说:“无论走多远,根永远扎在家乡,界首始终是我心底最柔软的牵挂。”

多年来,凌学忠以行动反哺家乡。2014年母亲八十大寿,他摒弃铺张浪费习俗,将10万元寿礼捐赠给家乡小学助力教育;2021年父亲九十岁生日,他再次捐资,以父亲名义设立慈善助老基金,让乡邻老者安享晚年。一桩桩暖心善举,在界首镇大街小巷传为美谈。2020年,凌学忠受聘成为高邮市招商大使。他说:“能为家乡引项目、带机会,我义不容辞。”

“在我的成长路上,父母的言传身教影响了我一生。他们没有高学历,却有着朴实的人生智慧和开阔的胸襟眼界。”凌学忠深情道,父母早年曾在上海务工,后来响应国家号召,回到界首农村扎根生活,骨子里开放包容、踏实向善的思想,深深影响着他人生的选择,也让这份乡土情怀在他心中生根发芽。

这份深情化作返乡兴业的坚定决心。“市领导亲自带队上门拜访,界首镇党委政府多次远赴广东洽谈,他们的诚意和重视打动了我。”凌学忠坦言,当时佛山、南通、靖江等地都给出优惠政策,但他不为所动:“家乡从来没有亏待过我,现在我有能力了,理所应当回乡投资。”2025年,他将凌氏新能源船舶管道系统项目落户界首工业集中区,计划投资5000万元建设企业总部和现代化花园工厂,实现粤沪两地协同发展。

选择返乡投资,既是割舍不下的乡情牵绊,也是深思熟虑的战略布局。凌学忠说:“长三角不锈钢管产业链更完整、性价比更高,把基地放在界首,物流和生产成本能大幅下降,企业竞争力会更强。”他怀揣“筑巢引凤、因果导向”的初心,以家乡工厂为产业根基,赋能全国市场拓展,提升品牌影响力,走出企业自身发展与家乡乡村振兴双向奔赴、互利共赢之路。目前,项目正在有序推进中,他感慨道:“家乡的营商环境让我安心,更加坚定了我扎根界首、做实企业的决心。”

谈及未来,凌学忠目标清晰、信心满满。“我要把界首工厂做成集生产、研发、办公于一体的现代化花园工厂,丰富产品种类,为今后企业上市打好基础。”他坚守实业初心,立志打造国内一流船舶配套品牌。同时,他直言:“企业发展好了,就能为家乡创造更多就业岗位,带动相关产业发展、贡献更多税收,这是我应尽的责任。”

## 英才风采

高邮城区一隅的太平庄原址运河西岸,西塔附近高邮湖边。由于常年遇到洪水就淹,渔民生活十分贫困,建国后,高邮市政府为了彻底解决太平庄常年受水灾的问题,1956年将渔村整体迁至高邮城西边大运河堤边上,从此,渔村摆脱了常年遇到洪水就受灾历史。

由于太平庄人从事渔业捕捞,家庭主要劳力要到湖上作业,再加上祖祖辈辈太平庄人对文化的认识程度不高,因而大多数家庭都不主动将适龄儿童送到学校学习,尤其是女孩子,几乎没受过文化教育,整个村庄人基本上是文盲和半文盲。

生活用水大运河里挑,照明是煤油,粪便拎茅坑倒。污水自由淌,垃圾堤边倒。燃

## 见证太平庄

□ 孙泉

料用柴火,炊烟村庄绕。生活环境处在自然状态,脏、乱、差是太平庄生活环境的真实写照:多数人家是土墙、茅草屋,除了一条主干道是碎砖铺的,其它小巷,小道全为泥巴路。大运河虽然与太平庄只隔一条运河堤,然而,这条运河堤不仅高、陡,且上下坡是土路,晴天还好,如是雨中,或者雨后,路滑难行,担水人连人带桶摔下坡,摔坏桶,人摔伤是常事。所以,仅生活用水苦了太平人。

随着经济的发展,党和政府不断地推动渔村居民生活的改善和文化素质的提高。

政府对太平庄进行了综合治理,1972年,全村用上了电,改革开放后,又用上了自来水,跟着建设了排污专用通道,有了排污专用通道,家庭卫生间应运而生,户与

户,路与路之间泥巴路又改成了水泥路。人走在水泥路上比起泥巴路上都精神多了。过去,雨后只能穿胶鞋,现在,雨后穿着皮鞋任你行。同时,政府加大对太平文化教育投入,使之“要想富,先读书”的理念深入人心。今天,太平人文化素质不断提高,大专生、本科生,甚至有了公费美国学习交换的上海交大博士生;至于过去想都不敢想的水文专家、作家也是出生在太平庄……

2018年,政府将太平庄220户渔村人由“定销”户口转为“定量”户口,完全并入城市,成为奎楼社区的居民,与城市居民融为一体,使他们祖祖辈辈的奢望终于成为现实。

2020年10月10日高邮湖十年禁捕的

实施,结束了太平庄人祖祖辈辈打鱼的历史,为此,政府为他们安排了与之相适应的生产方式和生活保障。

吃不愁,穿不愁。住小楼,唱颂歌。唱祖国、颂党恩。

太平庄的变化是高邮市变化的一个缩影,这个变化是渔家人在党和高邮市政府的正确领导努力奋斗的结果。

今天的太平庄人徜徉在幸福的生活,南依古色古香的南门大街,西傍大运河,隔河遥望镇国寺和高邮湖,东靠亭台楼阁,小桥流水、倒映人家,一派迷人景象的护城河,日子比蜜甜。

时隔五十五载,回首太平庄,茅屋变小楼,渔村变了样。阔别太平庄55年的我最能感受到家乡的巨变;最感党和政府将太平庄治理成今天这样美丽而安逸的居民区。

孙泉,出生于高邮太平庄,中国作家协会会员、鲁迅文学院学员、中国水利作家协会会员

## 寄语乡丝