

精品为翼“志”力攀“高”逐“新”

——沈志华引领凯能机械发展记

记者 翁正倩

“现在公司在手订单已经排至2025年底,工人都在加班赶产品。”日前,记者在汤庄镇江苏凯能机械设备有限公司采访时,看到该公司特种车间内一片忙碌,多台加工中心、数控机床正飞速运转,公司董事长沈志华边查看生产情况边向记者介绍。

1961年出生的沈志华敢为人先、白手起家,以“专精特新”理念培育“专精特新”企业,带领凯能机械不断创新、攻坚克难、砥砺前行,让公司从一个乡镇小企业逐步成长为地方经济排头兵。公司产品推陈出新、不断升级,涵盖了机械制品、生物质发电产品和军品等领域,先后荣获“2023年国家级专精特新‘小巨人’企业”“2024年省级智能车间”等荣誉。2024年,凯能机械开票销售首次突破2亿元,跃上了新台阶。

学会沉淀,方能厚积薄发——
“我学历不高,只能努力积累经验和人脉。”

沈志华从小在船上长大,是流动性船民,初中未毕业便早早进入社会。1981年,沈志华通过招工进入沙堰供销社工作,而后调至汤庄供销社和当地钢窗厂工作,积累了丰富的销售经验。

上世纪80年代,沈志华家尝试经营小本生意,面向市场生产餐具进行销售。一开始,产品生产出来无人问津。沈志华便想到寄邮件广告到全国各地供销系统的商店,特别瞄准上海、浙江、广东等发达的地区市场。“本来只想试一试,却意外收获了不少订单。”沈志华笑着告诉记者,当时邮件广告的成功也为他日后创业奠定了基础。

后来,随着沈志华所在的钢窗厂倒闭,他正式开启了自己的创业之路,一心一意经营起家庭工厂,主要从事亚麻配件销售。从此,沈志华赶大巴、坐火车,找订

单、送产品,大部分时间都在全国各地的市场上奔波。“那时候创业不比现在,真是从苦里熬出来的,但这些经历也让我更懂得成功一定要先沉淀自己。”沈志华回忆道,当时买原料总是自己带头拉船去邮城装货,自己根本没有“老板”这个意识,一心只为发展工厂。

人生的每一步都不会白走,这就是扎根、沉淀、厚积薄发。沈志华所经历的一切都变成了他人生宝贵的经验,也为他后续的发展积累了人脉资源。

勇往直前,方能乘风破浪——
“我没有退路,只能往上不断攀登。”

人生是一段充满挑战和机遇的旅程,沈志华对此深有感触。2008年,在一次从北京回程的火车上,他遇到了一位贵人。他与同坐的一位赶路人在漫长的旅途中随意聊起自己的生活经历,相互熟识后各自留下了对方的联系方式。没想到两个月后沈志华接到了对方的电话,承接了一笔几百万元的产品订单。但由于自己的工厂产能有限,这笔订单沈志华是与本地其他企业合作完成。第二年,对方又抛来了上亿元的订单,这笔订单体量更大,沈志华只能选择继续和其他企业合作。但由于合作企业原本在手订单也较多,或多或少影响了这批产品的交付,这也让他思考起工厂以后的发展方向。

2010年后,生物质发电行业形势一片大好,考虑到企业未来的发展,沈志华做了一个大胆的决定:他重新购置了一处闲置的厂房进行盘活利用,并于2011年成立了江苏凯能机械设备有限公司,紧跟风口,开发生物质发电产品。

企业的发展犹如逆水行舟,不进则退。“这条创业路,一走就是多年,不敢停下,只能与时俱进。”沈志华告诉记者,8年来,凯能机械开票销售从2000万元跨越到2亿元,就是靠自己敏锐的市场嗅觉。后来,随着国家对生物质发电补贴政策的



变化,凯能机械再次面临挑战,必须另谋出路。为此,沈志华带着团队到全国各地调研,最终瞄准军品和环保厨余垃圾处理设备产品。

沈志华做决策时毫不犹豫,一旦看准就立即行动。为此,他投入大量资金研发军品和环保产品,凯能机械再一次迎来转折,走上“军品+民品”融合之路。

追求精品,方能立足前沿——
“只有不断创新,才能不被市场淘汰。”

商业进阶,始于拓展,精于深耕。凯能机械走上新路后,更加注重产品创新 and 产品质量。“以前我比较注重订单体量,但现在更重视合作伙伴和产品技术含量。”沈志华告诉记者。

世上无难事,只怕有心人。在与航天六院合作期间,沈志华偶然得知对方希望能够生产机场加油深井筒以代替进口产品,这让他产生了浓厚的兴趣。2022年5月,沈志华亲自带领团队,着手进行产品

研发,前前后后去北京、重庆等地合作高校数十次。“这个产品有一百多个零件,每一个零件都需要获得民航的许可证,这对于我们而言十分艰难。”沈志华表示,产品越是要求高,成功以后对提升企业知名度意义也越重大。在经过近两年几百次的大量实验后,产品最终通过鉴定,并于2024年初顺利进入批量生产。目前,凯能机械是国内唯一一家能够生产此项产品的企业,收获了大量订单。今年以来,凯能机械已敲定3000套订单。

此外,凯能机械还深耕专业领域,聚焦关键技术,不断超越,近三年投入上亿元资金更新设备。截至目前,该公司拥有8项发明专利、41项实用新型专利。其中,XZYJZ-1000型舰船大功率柴油机智能重载装配线填补了国内3500千瓦以上高速柴油机装配线的空白。

致敬企业家

文明是城市之魂

美德是立身之本

