



守正创新促改革 笃行致远开新局

高邮市城市建设投资集团有限公司

2024年,在市委市政府的坚强领导下,城投集团聚焦国有企业深化改革的新任务、新目标,紧紧把握实体化、市场化的发展方向,在顺利完成重组整合任务的基础上,构建了“城市运营、工程建设、公共服务、农业投资”四大业务板块新格局,努力服务全市经济发展而不断向前迈进。



市委书记田晓民视察市投房中心



省农业农村厅、财政厅来高调研农村综合性改革试点试验工作

这一年,我们坚持以品质为抓手,项目建设能力持续增强

秉持“民生工程惠民生,民生工程为人民”的理念,按照“一项目一方案”既定节点目标,全力以赴推进项目建设进程,高质高效完成老旧小区改造、城镇污水处理达标区建设、农村生活污水社会化治理、邮青公寓(三期)等2024年度民生幸福项目、重点项目的建设任务。全年获评地市级优质工程奖4项、区县级优质工程奖5项,并按序时持续推进看守所异地迁建、纪委留置点宿舍食堂、人防指挥中心升级改造、商业金融配套用房以及标准化厂房建设等项目进程。分步实施乡镇老旧管网升级更新,累计改造老旧管网16.37KM、水表7180块、闸阀井34座,供水保障质效提升显著。对照中央环保督察、省委巡视等相关工作要求,坚持以问题为导向、成效为目标,强化整改力度、落实整改举措,推动“海潮污水处理厂改造提升工程建设问题”正式销号,切实解决了群众生态环境难题。认真落实安全管理“一岗双责”责任制,全年编制安全生产责任清单25项,投入安全生产专项资金1971万元,累计开展安全警示教育、专题培训97次,落实安全隐患排查治理与应急演练184次,为集团打造精品工程、亮点工程提供了有效的安全保障。

这一年,我们坚持以改革为目标,转型升级步伐持续加快

按照市委市政府关于国企改革优化与整合的新要求,科学制定《城投集团转型升级方案》,顺利构建了“城投集团(水投集团)+下属业务公司”的二级管控架构,同步完成部门人员整合、办公地点搬迁、工商注册变更等相关程序,在全市范围内率先完成了国有企业整合任务。制定印发集团议事规则、行政人事、财务融资、资产管理、工程建设、招标采购等管理制度27项,内控管理机制得以初步健全。聚焦全年重点工作,草拟出台2024年度《工作意见》《工作目标考核办法》,细化工作指标,强化考核目标导向,集团工作效能进一步提升。落实国有企业深化改革部署,完成集团“三定”与绩效薪酬方案的编制;修订“公司章程”,组建董事会内部审计委员会,定期召开党委会、董事会、经理办公会、生产经营分析会议,规范执行“三会一层”决策管理与经营分析机制,为集团经营发展指路领航。

这一年,我们坚持以市场为导向,实体运作水平持续提高

集团各主营板块结合市场实际,积极转变发展思路,实体运作水平实现稳步提升。城市运营板块聚焦地产开发主业,快速启动澄子湖四号地块、国雄路(6亩)地块开发与商品住房“以旧换新”等工作。建立风险防控机制,推动程序合法合规,率先尝试与民营资本深入合作共同开发地产项目,着力优化资源配置,激发市场活力。工程建设板全年实现施工产值近20亿元。水建集团与中铁集团资源共享,首次中标国家级重点水利项目——吴淞江(昆山段)整治工程,域外累计中标产值约9.24亿元,占全年中标产值约46.2%,引进域外税收约2100万元,同比增长138%;域内创新采用自营自建模式,有效缩短建设周期,加快推动纪委办案点二期项目建设。公共服务板块逐步推进降本增效,全年实现城乡供水约5080万吨,漏失率分别下降至10.72%、13.2%;安全处理城市污水2086万吨,落实污水处理与设施维护资金达4235万元,城市污水集中处理率稳定高于97%。农业投资板块全年实现产值9000万元,与省农科院、华中农业大学等高等院校所合作,创新研制酒香蛋、参汤蛋、虫草蛋、鸭脖、鸭翅等新品类,打破了传统单一产品体系架构;“高邮湖”商标顺利获批“绿色食品”与“江苏精品”认证,品牌效应逐步提升。此外,高邮大虾示范基地与四季虾养殖示范项目建设工作顺利完工,为我市提前完成省级农业产业园创建任务奠定了坚实的基础。

这一年,我们坚持以党建为引领,全面从严治党持续深化

积极落实上级党组织统一部署要求,组建集团机关党支部,并按照规范程序完成下属4个党支部(总支)的换届选举,充分发挥党组织在集团发展中的政治核心作用。以党的创新理论凝心铸魂,实现党的二十大以及二十届二中、三中全会精神学习全员覆盖,集团党委全年开展理论中心组学习16次,各基层党支部落实“第一议题”110次。深入开展党纪学习教育活动,累计开展党纪专题学习6次,交流研讨40次,专题党课12次,切实将理论学习、党课教育、推动发展等环节与措施有机结合、一体推进。认真落实全面从严治党主体责任,层层签订全面从严治党责任状,建立健全内部审计工作机制,对集团资产管理、财务收支、招标采购等重要环节开展专项监督审计,全方位排查廉洁风险隐患。完成群团组织架构搭建,积极发挥引领广大干部职工、青年、妇女建功立业的桥梁纽带作用,打造“团结、奋进、廉洁、创新”的企业文化,广泛凝聚起推动集团高质量发展的群团基础。



第一次党员大会



第一届董事会2024年度第一次会议



重组整合推进会议



开展“珠湖清风”廉洁文化实境教育活动

2025年是“十四五”规划收官之年,也是高邮积厚成势的关键一年。城投集团将在市委市政府的坚强领导下,秉持信念、锚定目标,立足主责主业,持续推进全面深化改革,以更高的要求、更大的魄力、更实的举措,为集团高质量发展事业努力拼搏,助力推进中国式现代化高邮新实践书写崭新答卷!