



攻守并重的电缆“特种兵”

——“创二代”陶明引领华能电缆发展记



□ 记者 郭萌

“质量是企业的生命线,只有对产品质量严格把控,才能赢得客户的信赖,才能市场上站稳脚跟。”26日上午9时许,江苏华能电缆股份有限公司董事长陶明早早抵达工厂,开启了每日例行的巡视工作。在生产线上,他反复叮嘱着一线工人:产品质量,重于泰山,一丝一毫都马虎不得。这份坚守,并非心血来潮、一朝一夕,而是年复一年、持之以恒。只要不出差,他都会亲自深入生产一线,检查产品质量,确保每一件出厂的产品都能达到最高标准。

江苏华能电缆股份有限公司成立于1972年,是有着52年电缆生产历史的军创民营企业,也是一家既能专业生产承荷探测电缆及安装设备,又能根据客户要求,提供承荷探测电缆及特种电缆设计、选型、开发、生产、服务等系列方案的公司。

自2008年正式掌舵华能电缆以来,“创二代”陶明实现了从部队军人到电缆行业“特种兵”的华丽蜕变。他凭借卓越的战略眼光和坚定的创新精神,积极引进先进技术,并通过消化、吸收与再创新,成功打破了复杂并况下承荷探测电缆长期依赖国外进口的僵局,为我国的能源勘探与开发领域提供了品质卓越、高性价比的产品,更为国家能源安全和自主可控作出了重要贡献。

**洞察市场 转型升级——
在竞争激烈的市场环境中探索新机遇**

陶明与华能电缆诞生于同一年。2000年,当“家族企业”华能电缆遭遇人才流失与业务萎缩的双重危机时,29岁的陶明响应父亲提议,辞去银行工作,回归华能,担任市场营销员一职。

“尽管我早期的职业生涯与电缆行业并无直接关联,但自幼在父亲的熏陶下,我对电缆有着一种难以言喻的亲切感。”陶明回忆道。在华能电缆工作的最

初几年,他全身心投入市场开拓,足迹遍布大江南北。在深入洞察行业现状后,他敏锐地意识到,若继续沿袭常规电缆的生产路线,不仅将面临激烈的竞争,利润空间也有限。为了寻求新的增长点,陶明进行了市场调研,最终发现承荷探测电缆在油气勘探领域的巨大应用潜力。然而,这一领域的技术门槛高,对电缆的质量要求苛刻,当时的市场几乎被国外企业垄断。

面对如此艰巨的挑战,陶明并未退缩,而是毅然决定带领华能电缆走上“高精尖”的发展道路。陶明和父亲融资120万美元,从德国引进先进的数控电缆检测设备,并聘请了德国和荷兰的专家提供技术指导。经过无数次的试验与改进,华能电缆终于成功研发出了首款承荷探测电缆。

为了验证产品的性能,陶明亲自带领团队将电缆送至江苏油田进行免费试用。然而,初次试验却遭遇了尴尬的局面——电缆在打开时钢丝散落一地,这无疑是一次严重的质量事故。面对失败,陶明深感羞愧,但他并未因此气馁,而是迅速召集研发人员,夜以继日地对电缆的研发设计进行修正与优化。一个月后,陶明带着改良后的产品再次来到油田进行试验。这一次,他们的产品成功通过了验收。凭借着物美价廉的优势,陶明成功赢得了承荷探测电缆产品的第一个客户。这不仅帮助华能电缆在承荷探测电缆领域站稳了脚跟,更为他们赢得了中石油、中石化、中海油等国内大型企业的青睐与信任。

如今,华能电缆所研制的承荷探测电缆已彻底打破了国外企业的垄断局面,为国家节省了大量的外汇资金。华能电缆在国内承荷探测电缆市场中的份额已高达65%,成为了这一细分领域的领军企业。同时,华能电缆还牵头或参与一项国家标准、两项行业标准及中石油物资采购验收规范的制定。

**攻守并重 稳中求进——
技术创新和质量上乘是企业发展的强劲动力**

多年来,华能电缆始终秉持着“攻守并重”的战略理念,其中,“攻”在于不断追求技术创新,“守”则体现在对产品质

量的严格把控。

从东海之滨的秦山核电站,到雪域高原的西藏羊湖电站;从家乡扬州的第二发电厂,到巴基斯坦的恰希玛核电站;乃至助力中国首枚“长二捆”运载火箭及“神舟”号系列宇宙飞船遨游太空……华能电缆的身影无处不在,精准配套于各类重大工程项目之中。这些产品均是华能电缆根据客户的实际需求精心设计的。

为了不断提升自身的技术实力,华能电缆积极与上海电缆研究所、西安交通大学、武汉科技大学、清华大学、北京大学、东南大学、南京大学、重庆大学、武汉理工大学等国内顶尖的科研院所开展深度合作,共同研发出了一系列具有自主知识产权的新产品。

“11月25日,我们收到了2024年江苏省科技创新协会颁发的科技创新发明奖一等奖证书,获奖项目是近期研发的《基于微震监测横波增敏传感光纤承荷探测电缆》。全省仅有2个项目获此殊荣。”采访中,陶明自豪地向记者展示着这份荣誉,这不仅是对华能电缆在科技创新和产品研发方面所付出努力的认可,更是对他长期以来坚持创新驱动发展战略的肯定。近年来,产品创新在华能电缆已经成为“必修课”,华能电缆先后取得授权发明专利22项、软件著作权6项,发表论文68篇,荣获国家级专精特新“小巨人”企业、国家高新技术企业、江苏省科技进步奖、创新奖等多项荣誉。

“品质于行,服务于心”是华能电缆始终践行的企业核心价值观。在追求创新的同时,他们始终坚守品质。从原材料的采购到生产过程的控制,再到成品的检验与测试,陶明都会亲自过问,严格把关。陶明每个月还会前往全国各施工一线,实地考察电缆运行情况,与客户面对面沟通,深入了解并解决存在的任何问题与需求。“曾有一次,新疆油田的客户反映电缆出现问题,由于情况紧急,我和技术人员轮流驱车三十多个小时赶往现场。经检测,发现是钢丝耐疲劳性未达标。为彻底解决这一问题,我前往武汉,拜访业内权威专家,共同商讨并制定出有效的解决方案。”陶明回忆道。现在,为了给客户提供更加贴心、便捷的服务,华能电缆已在新疆、陕西、山东、四川等全国十个地区建立了服务基地,构建起全方位、高效率的服务网络。



**凝聚团队 勇担责任——
努力做一名有温度的企业家**

企业的核心竞争力不仅在于产品与技术的领先,更在于人才的培养与团队的凝聚力。因此,陶明尤为重视员工的成长与发展。为了拓宽员工的国际视野,陶明连续三年带领华能电缆团队参加美国OTC展,不仅让华能电缆的产品与技术走向世界舞台,更让员工们有机会近距离接触国际前沿的科技动态与行业趋势。陶明还抓住与国际知名企业合作的宝贵机遇,定期选派优秀员工出国学习深造,积极推动技术交流与合作。

竞争是推动企业进步的不竭动力。陶明鼓励青年职工积极参与各类技能比赛与创新活动,以赛促学,以赛促练,不断提升个人与团队的竞争力。在他的激励下,由四名青年职工组成的攻关小组成功研发出了“智慧油田用水密氢分布式光纤承荷探测电缆”这一前沿产品,并在第四届上海“新特杯”数字化创新设计大赛中荣获三等奖。此外,2023年,攻关小组与东南大学合作研发的“万米级超深油井用承荷探测电缆”更是荣获全国产学研合作创新成果奖二等奖。

为了满足广大青年职工的个性化需求,陶明在企业园区内精心规划了一系列生活与娱乐设施,包括员工餐厅、宿舍、培训中心、阅览室以及员工健身中心等,既提升了员工的生活质量,也增强了企业的凝聚力和向心力。

“一个企业的发展不仅是为了实现自身价值,还要反哺家乡,积极履行社会责任。”陶明这样说,也是这样做的。多年来,陶明先后帮助75名残疾职工、下岗职工、退役军人来企就业,其中退役军人及家属36人,华能电缆因此被评为“江苏省首批退役军人就业创业示范基地”。此外,陶明先后开展多轮贫困学子结对帮扶行动以及其他社会公益活动,先后累计用于捐助助学、扶危济困资金68万元。

如今,陶明与华能电缆已携手走过了十六个春秋。在这十六年里,陶明始终坚信,只有企业不断发展壮大,才能够让员工的生活得到充分保障,从而使他们幸福美满。并且,企业强大之后,还能够进一步将关爱的触角延伸至社会上那些迫切需要帮助的人群,为社会贡献更多的力量。展望未来,陶明已明确设定了目标:力争在2024年实现开票销售2.3亿元,2025年要冲刺3亿元大关。

致敬企业家