



在线投稿: <http://tg.gytoday.cn> 新闻热线: 84683100 QQ: 486720458

详情请浏览“今日高邮”网站 <http://www.gytoday.cn>

一片光明在“志鸿”

——“创二代”杨志鸿引领光明电缆发展记



□ 记者 孔令玲

11月13日,扬州光明电缆有限公司董事长、总经理杨志鸿再度捧回中国船舶集团“金牌供应商”荣誉,这已是光明电缆连续三年被中国船舶集团评为“金牌供应商”。中国船舶集团是中国船舶工业发展的“国家队”,此项荣誉的获得无疑是光明电缆最好的“名片”。

从1991年3月创立以来,光明电缆已走过了30多年的光阴。作为“创二代”,接手企业以来,杨志鸿不断创新,迎难而上,在逆境中前行,在顺境中创新,带领企业取得了一次又一次突破,站在了国内船舶行业内舰船用电缆行业的前列。

初入行即碰壁——
“我们不可能用你们的产品!”

12日下午,杨志鸿“风尘仆仆”地从新厂房的建设现场赶来接受记者采访。当提到“下海”经商的话题,杨志鸿一下子就打开了“话匣子”。

出生于1977年的杨志鸿曾是一名老师。1998年,杨志鸿放弃了教师工作,毅然来到父亲创办的光明电缆公司,从一名普通的员工干起。他不怕吃苦、肯干肯学,学习电线电缆基础知识,熟悉生产工艺流程。不久后,他走上销售岗位,正式与业务打交道。

致敬企业家

“我们不可能用你们的产品!”杨志鸿回想起自己第一次跑销售,当时的场景仍历历在目。当年,杨志鸿带着满心期待来到上海江南造船厂寻求业务合作。由于光明电缆当时还没有多少知名度和业绩,杨志鸿的首次“亮相”可谓是碰了一鼻子灰。“当时我不服,怎么就不能用我们的产品?”杨志鸿说道。

回来后,杨志鸿意识到,必须将“满足客户需求”放在首位。在那之后,光明电缆不断推进技术更新,加强产品宣传。锚定上海这个大市场,杨志鸿和销售团队每月都出去跑销售。2年后,光明电缆终于拿到了江南造船厂的首笔订单。

“也正是这笔订单,让光明电缆在上海打出了名声,在船舶行业内舰船用电缆行业崭露头角。”杨志鸿说,这笔订单好比一张进入大型造船厂的“门票”,为之后光明电缆拿下全国市场和国际市场奠定了基础。

真改革强创新——
“产值增加近10亿,我用了10年!”

2014年,杨志鸿正式从父亲手中接过“接力棒”。当时的光明电缆,每年的产值约为3亿元。

成为掌门人后,杨志鸿肩上的担子一下子重了起来。上任后,杨志鸿大刀阔斧地进行了三大“改革”——

第一:减负。接手后,杨志鸿着手开始减负计划。他前后用了三年时间,将光明电缆的在手贷款全部还清。杨志鸿骄傲地说,光明电缆不欠钱。

第二:转变。杨志鸿提出要将销售对象由零散小客户转为主流造船厂,从接“小订单”到接“大订单”,进一步提高企业在业内的知名度。

第三:创新。杨志鸿明白,企业市场竞争力的提升,离不开企业内部管理的改革创新。于是,他从制度、用工、装备、工艺等各方面进行改革,创新机制,推动光明电缆从普通配套商向着行业内龙头企业迈进。

然而,改革如火如荼地进行,却遇上了船舶行业的“寒冬”。2010年到2019年,船舶行业遭遇下滑期,作为与之配套的舰船用电缆供应商,光明电缆销售情况也不容乐观。

“越是艰难,越要坚守。”面对恶劣的大环境,杨志鸿没有退缩,他每天加班到深夜12点,第二天早上7点又准时出现在厂区。“唯有在高质量发展上下功夫,才能提升企业应对风险挑战的韧性和能力。”杨志鸿说,在市委、市政府的“牵线”下,光明电缆与哈工大、西安交大等多家高校进行产学研合作;他亲自登门拜访专家寻求技术支持,累计投入真金白银上亿元用于厂房建设、设备引进。

如今,杨志鸿带出了一支118人的研发技术团队,企业的科研能力不断提升,先后获得国家发明专利4项,实用新型专利41项,自主研发了多个系列舰、船用电线电缆,产能加速提升,企业也迎来了历史性的大突破——2023年,光明电缆实现订单12亿元,产值11.36亿元,开票销售11.32亿元;2024年产值将超越12亿元。

“产值增加近10亿,我用了10年!”杨志鸿用十年时间,实现了光明电缆的“蝶变”。

定目标勇担当——
“追‘光’而行,收获‘光明’前景!”

走进车间内,轰鸣作响的设备和上下舞动的机械臂组成了热闹生产场景。指着面前的设备,杨志鸿说,这些都是近年来公司新上的生产设备。

近年来,光明电缆先后淘汰老旧设备、引进国内最先进的智能化生产检测设备100多套。“我们将继续加大资金投入,力争用3到5年时间,把公司电缆制造检测设备、管理系统全部纳入智能化数字化运营管理模式,实现从‘人控’到‘数控’的全面升级、从‘自动’到‘智能’的全面提速。”杨志鸿说,目前,光明电缆月产能超过一亿元,人均产值从80万元提升到400万元。光明电缆与国内五大造船板块的大型造船企业都建立了战略合作关系,国内市场占有率达40%。

“再过不久,我们今年新上的技改项目基建部分就要完成了,明年1月将投入生产。”杨志鸿说,今年1至10月份,光明电缆已接到16.7亿元的订单。为保障订单的按时交付,今年,光明电缆投资建设远洋舰船用特种电缆扩建项目,进一步扩大产能。新项目投产后,将形成年产远洋舰船用特种电缆5000KM的生产能力,带动产能提升30%,人均产值将再次提升10%。

望着眼前偌大的厂房和忙碌的工人,杨志鸿若有所思。他说,从一名普通员工到企业负责人,他同企业一起成长。杨志鸿坦言,自己的“成长”让他明白,只有将企业经营得更好,才能让300多名员工有所依靠。今后,光明电缆也将始终坚守企业创办初衷,锚定2024年12亿元、2025年15亿元的奋斗目标,追“光”而行,攀高逐新,在舰船用电缆细分领域收获一片“光明”的前景。



文明健康 有你有我

公勺公筷新时尚 健康生活好习惯

