



# 创业养蚂蟥 他们演绎高邮版“中国合伙人”



□ 记者 王小敏

蚂蟥，又名水蛭。在普通人眼里，它是稻田里可怕的“吸血鬼”；但在养殖户眼里，它有着极高的药用价值，是价格不菲的“软黄金”。在高邮，两个性格截然不同的85后年轻小伙从蚂蟥身上看到了商机，并于2016年底合伙成立互信蛭业合作社，承包土地70余亩，开启了他们的创业之路。

## 一顿饭吃出创业项目

今年国庆长假前夕，高邮市互信蛭业合作社低密度网箱养殖基地迎来了蚂蟥开捕的日子。“这个养殖基地内设150多个网箱，每个网箱的蚂蟥产出少则12斤、多则20斤，预计总产量可达1800斤至3000斤。”互信蛭业合作社总经理丁家云一边盘算着今年基地的收成，一边向记者讲述了他与搭档曾凡玉合伙养蚂蟥的创业故事。

出生于1988年的丁家云虽称不上“富二代”，但他家境殷实、衣食无忧。2011年，丁家云从南京信息工程大学毕业后曾在南京工作过三年多的时间。婚后不久，他便辞去那份“不适合”自己的工作，回到了高邮创业。期间，丁家云不断考察项目，最终选定了养殖蚂蟥项目。

2016年8月的一天，一个偶然的契机，丁家云在一个朋友的饭桌上，结识了与自己年龄相仿、从事蚂蟥养殖的曾凡玉。“他为人踏实，吃苦耐劳，刚好与我的性格形成互补。当时他养殖蚂蟥已有四年时间，虽然只有3亩田，但效益十分可观。”丁家云说，那顿饭饭后，他俩一拍即合，决定搞大规模蚂蟥养殖。

## 在实验中获得经验

说干就干。2016年年底，两人合伙成立了高邮市互信蛭业合作社，投入200余万元，承包了70亩田地，投放蚂蟥苗1千余万只。其中55亩用于规模化养殖，另外的15亩用于实验。“我们不断做实验，是为了尽可能降低成本，从而获得更好的利润。”丁家云告诉记者。

“蚂蟥怕光，喜欢在夜间活动。”丁家云说，鉴于此，他们大胆做了高遮光性实验，将蚂蟥24小时封闭在黑暗的环境中。一段时间下来，虽然幼苗的活力不是太好，但是质量和数量都有所增长，效益还是可观的。

“前期南京农业大学郭巧生教授前来考察时，提出了高密度工业化养殖方案，但这个实验在蚂蟥养殖方面没有成功的先例，所以我们不敢贸然尝试。”丁家云介绍说，在郭教授的指点下，他和曾凡玉反复琢磨，举一

反三，最终尝试了低密度网箱养殖实验，实验结果显示，蚂蟥虽然数量不多，但是个头较大，成果十分可喜。

“实验有成功，也有失败。”丁家云告诉记者，动态流水实验是他们目前为止做的最失败的一个实验。因为无法防止病虫害，加之蚂蟥对环境不适应，最终导致投入的蚂蟥苗所剩无几。

合作社成立以来，丁家云和曾凡玉相互支持、相互鼓励，利用15亩试验田先后做了8项实验，虽然有的实验未能达到预期的效果，但却让他们从中总结了经验，吸取了教训，为来年发展明确了思路、树立了目标。

## 工业化养殖任重道远

互信蛭业合作社成立一年来，虽然经历了风风雨雨，虽然离预期目标还有一段差距，但在丁家云和曾凡玉的共同努力下，预计今年就可回本。“能取得这样的成绩最应该感谢的是我的搭档曾凡玉。”丁家云说，他是一个性格外向的人，主要精力放在了对市场动态的把握上，在合作社中主要负责运营管理、对外销售等工作；曾凡玉比较内敛，做事踏实肯干，又有着丰富的蚂蟥养殖经验，在合作社中主要负责技术、生产以及用人等。他们两人就像一对“夫妻”，一个主内，一个主外，配合得十分默契。

“合伙企业最重要的就是企业合伙人之间的磨合。而不断磨合的基础就是信任对方和尊重对方的话语权。”丁家云说，与曾凡玉搭档创业一年来，他们始终把互相信任放在首位，其次就是交流，无论何时都要向彼此敞开心扉。“我们都支持做实验，但在实验投入的土地面积上存在分歧。”丁家云告诉记者，因为这个问题，他曾和曾凡玉发生过争吵，但事后大家很快形成一致意见，这让他十分感动。

一年时间虽不算长，但对两个踌躇满志的年轻人来说却收获满满。如今，合作社不仅获得了低密度网箱养殖丰收，而且在立体片状养殖、大小网箱对比实验、温室避雨大棚实验、低感光度藏水大棚实验以及低成本工业化养殖露天实验等方面也取得了新的进展，得到了南京农业大学郭巧生教授的充分肯定。双方还约定将进行产学研合作，实行数据共享，以实现蚂蟥养殖产业的工业化和低成本扩张的目标。

## 喜庆十九大

### 初心难忘

□ 市交通运输局航道站党支部 徐晓平

“一条大河波浪宽，风吹稻花香两岸，我家就在岸上住，听惯了艄公的号子，看惯了船上的白帆；这是美丽的祖国，是我生长的地方，在这片辽阔的土地上，到处都有明媚的风光……”作为交通战线上的普通一兵，作为一名基层共产党员，每当我听到这首歌时，就心潮澎湃，溢于言表。

我生在红旗下，沐浴着党的阳光，度过幸福的童年，乘着改革开放的春风，投身军营，报效国家。复员后，我成为交通战线上的普通一员，至今已有20多年。到了“知天命”的年龄，我常常问自己“初心”是什么？1987年，18岁的我参军到部队，接受“大熔炉”的锻炼；1989年，我20岁时光荣地加入了中国共产党，那时的“初心”是“时刻警惕，保卫祖国”。1990年，我复员到运东船闸工作。记得离开部队时领导对我说：“回到地方工作，要把部队好的作风带回去，把工作做好，做出成绩。”这是我复员后的“初心”。2015年我调到高邮航道站工作，回想复员那一年部队领导的话，久久难忘。

记得运东船闸改造前，老职工宿舍楼的墙壁上不知是哪位老兄用毛笔写了“奉献”两个大字，就书法而言，着实不敢恭维，但很多年都没有人将这两个字擦掉。身为航道人，“管好河、放好闸”这六个字是对我们工作的总体概括，但要做好这件事还真的不容易。2011年至2012年，我分管船闸现场运行工作，由于货运量激增，当时的运东船闸成为全省最繁忙的船闸，船舶积压严重，各大媒体对此均进行了相关报道，引起省市领导高度重视。在这2年中，我们全年“白加黑”“五加二”工作，在基础设施严重落后的情况下，圆满完成了防堵保通任务。2015年至2016年，连淮扬镇铁路建设全面展开，扬州人的“高铁梦”指日可待。为服务好项目建设，我同站里一班人提前介入，主动上门为10座桥梁办理许可手续，办结时间全部提速到了法定期限的50%以内，有力地保障了项目的如期推进。

是什么支撑我们负重进取？我想这就是“初心”，简单地讲是“一口气”。运东船闸老职工宿舍楼在这次扩容改造中拆除了，但我现在经常想起那“不好看”的几个字，想知道到底是谁表达得如此精炼？想知道他（她）为什么会去写这两个字？老运东船闸的景象或许会随着年月的增加在我的大脑中日益斑驳，但“奉献”这两个字必是清晰的。

应该说，我们的工作是个特殊的服务行业。优质服务是我们的承诺，无私奉献是我们的追求，为服务对象排忧解难，我们无怨无悔。我们的工作平凡而琐碎的，但正是在这样平凡的工作中，我们才能更好地实现我们的宗旨、践行我们的诺言。人民赋予我们交通管理职能不是一种可以为所欲为的特权，而是一种责任。“物必先腐，而后虫生”，一个对工作没有责任感的人，必然导致理想的淡化，信念的动摇，思想的迷失，道德的堕落，这样的故事我们听得不少，教训更是深刻。因此，我们首先给自己作了定位，我们的管理只是一种手段。对于我们执法人员来说，“权为民所用，情为民所系，利为民所谋”，只要时刻牢记心中的那份责任，不忘初心，就不会偏离轨道。“大浪淘沙，警钟长鸣，不忘宗旨，永葆本色”。

“两学一做”学习教育让我更加注意自己的一言一行，努力做到知与行相统一、学与用相结合。今后我将通过不断学习进一步提高党性修养，强化纪律和规矩意识，更加努力地服务群众，为建设高邮“大交通”添砖加瓦。

## 爱心妈妈工作日记

### 让孩子的世界春风无限

□ 马棚小学 管年华

母爱是世界上最简单而伟大的爱。狄更斯曾说过，没有无私的、自我牺牲的母爱，孩子的心灵将是一片荒漠。我深信这句话，并在帮扶最贫困家庭孩子的路上继续前行。

#### 帮扶行动，由爱生发

今年7月，为响应市委、市政府“最贫困家庭精准帮扶”号召，市教育局启动了“爱心助学、滴水筑梦”帮扶行动计划，我有幸成了一个孩子的“爱心妈妈”。

得知这个孩子一直在我班上之后，我既自责又高兴。自责是因为教了他一年了，居然对他的情况了解甚少；高兴是因为这个孩子除了较为沉默寡言，在班级里是个努力上进的好孩子！

这个孩子身处贫困家庭，还是个养子，这使他十分敏感而内向。在第一次接触过程中，我得知他的养母身体不好，在家做农活的同时还要照顾有智力障碍的大儿子，全家生计靠养父在外打工维持。奶奶去年摔倒住院，让本就困难的家庭雪

上加霜。所以我在深表同情的同时，更坚定了帮助这个孩子的信心。

#### 爱的供养，相互感化

家庭的不幸没有击垮这个孩子，他那张略带腼腆的小脸上充满了对生活的向往，以及对新事物的好奇和憧憬。如此一个天真好学的孩子，我不想他因为生活的压力而放弃对知识的探求，所以我不断鼓励他克服困难，努力学习。

也许是我的鼓励起了作用，他脸上的笑容渐渐多了起来，并主动与同学交流沟通。与此同时，孩子的种种表现让我深刻感受到爱的伟大，正如帮扶计划的主题“爱心助学、滴水筑梦”，我对他的爱感化了他，而他的成长也感动了我。我知道，孩子长大后，他的内心也会因爱而强大。

但是今年8月底，我的工作岗位有了变动。得知这一消息后，我的脑海里立刻跳出一个问题：我走了，我的孩子怎么办？经过一个多月的相处，我跟这个孩子慢慢熟悉了，他也渐渐向我敞开心扉，跟我的话也多了起来。如果这时候给他换一位爱心妈妈，他肯定会有再次被抛弃的感觉。我跟我们学校陈校长说明了情况，申请继续做孩子的爱心妈妈，陈校长欣然应允。

我也实在舍不得这个儿子！

#### 爱心帮扶，任重道远

最近一次去看孩子，是10月1日。当天天空下着小雨，但这阻挡不了我对孩子的思念。下午，我和爱人驱车前往马棚。老远就看见孩子在楼下等待我们。他那一声清脆的“老师好”，让我倍感欣慰。进家门之后，我和孩子父母聊了起来，得知孩子父亲需要动一个小手术，但因家庭经济原因，他一直舍不得花钱去医院，直到这学期开始，孩子所有学杂费都免了，担子轻了一些，孩子父亲才去做了这个小手术，目前正在家中休息。我鼓励他，以后日子肯定会越来越好。接着，我检查了一下孩子这个月的英语作业。不得不说，这学期孩子更加认真了，错题旁都写出了原因和正确思路。我问孩子，单元小测验做得怎么样，孩子自信地对我说：“老师，你放心，绝对不低于85分！”也许85分对别的孩子来说不算什么，但对于我这个孩子而言，可是一个大突破。听他说得这么坚定，我心里别提多高兴！

许多童年的阴影都源于爱的缺失。在孩子内心还未强大的时候，谁来呵护他们的成长，给他们爱的关怀？拯救贫困家庭的根本是要改变孩子的命运，让他们内心强大，不惧风雪，勇敢面向未来。我愿意做这个人，尽我所能，帮助他走出阴霾，让他的世界春风无限，让他的人生被爱包围。

“为了扶贫路上一个都不落”  
主题征文优秀作品选登