

# 在创业的道路上： 严长明：左手踏实 右手温暖

□ 张荣权

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。在高邮，认识严长明的人大多是从太阳城花卉开始的。那时他一边创业，一边写诗，日子过得简单，快乐，惬意。半日书生半日商，陆续出版过4本散文诗集。而他更坚实深邃的立身之本却是商道，他喜欢文学的风花雪月，煮酒茗茶的情调，更喜欢商业的真枪实弹，搏击潮涨的快意人生。他很早就被评为扬州市新长征突击手、创业标兵、高邮市创业之星、青创会常务理事。有人这样评价严长明：在商海里他最具有文人的质感，独处与幽思。在文化里他最具商业的天赋，从容而劲道。概言之，是为儒商。

## 人都是被逼出来的：初涉商海 蹄音嘹亮

九十年代，当时二十岁的严长明经过招工考试进入了市肉联厂工作。然而天生就不甘寂寞的严长明并没有过多地喜欢这种平淡单一而不具挑战性的循规蹈矩的生活。他渴望改变生活，改变命运的不安份的因子在体内奔腾汹涌。一次去上海出差，他从城隍庙的小商品市场经营中发现商机，回到家就辞职要自己单干。他的这种新锐前卫的决定遭到众人一致的激烈反对，但这一次严长明倔强地认准了，必须改变，不试怎么能说行还是不行呢？我年纪轻，就是跌倒了还可以爬起来。不服输的坚决感动了全家人，大家同意试试。

于是，他行动起来。找亲友凑了四千元。店铺开张了。他给自己的第一家店起了一个响亮的名字——“太阳城”，他希望这个小小的商业城堡能升腾起一轮火红的太阳。

可贵的是与生俱来的执着和努力，不达目的誓不罢休。严长明认真研究市场，不断发现市场中的新的商机，努力满足大众消费者在那个年代不断发展的审美需求。商铺的生意瞬间红火。严长明在全国各地不停地奔波忙碌。七、八年时间，他拖坏了六十多部拖车，这些拖车叠起来直达屋顶，终于取得了初步成功，赢得了人生第一桶金。时不我待，初尝创业成果，更铆足了劲向着自己的理想前行。他用这些初期积累的资金、经验、马不停蹄地开始了连锁经营与纵深扩展。一年之内发展了数家品牌连锁。

百尺竿头，更进一尺。紧接着他发现了新的商机，于是决定将经营扩大到进口花卉行业。一切正如大家所预料的那样，花卉经营一进入轨道就生意满满。经营规模从小到大，一路攻城拔地，高歌猛进，迅速发展。他不断扩大经营规模。采千林于半亩，萃四序于一甌。他苦心钻研插花技艺，努力使花卉经营达到同行业标杆状态。终于建成了江苏规模最大、运营质态最好的花卉营销中心。

一切来得那么自然而又不易，创业的艰苦永远不是平常人所理解的那样单纯和简单。创业路上充满着暗礁与险滩。正如有一次，他带着现金去浙江进货，连续奔波，十分劳累，沉沉睡去，窃贼在夜中偷了一万七千多元，这在当时是天大的数字。倔强而坚韧的严长明他没吭声，抹一把泪，重又投入新一轮战斗；还有一次出差，万分疲惫的他乘坐的长途客车与正对面的长途客车迎面相撞，他被摔出车外，脸上插着两块碎玻璃回到了高邮。同车的两死八个重伤，他是其中之一，以至两三年不敢乘车，有心里阴影；每年2月14日是销售进口玫瑰的黄金时机，早数天前，他和员工们忙碌包装玫瑰。从凌晨到夜深，一天干十八九个小时，累得满眼充血都是血丝，以至于抬眼看什么都变成了单一的红色。一次又一次经历浪潮般的冲刷与摔打，破茧成蝶，年复一年，付出终有回报，太阳城里满是灿烂的阳光。

## 生命在于不断地创造：激流勇进 奋斗不止

如果只是停留在眼前一点小小的成功，那不是严长明的性格，百尺竿头，更进一尺。激流勇进 奋斗不止。他觉得自己应该有更大的空间，更好的平台。2010年，他从朋友那里了解到扬州定位世界旅游城市，美食将迎来新一轮美食浪潮，他规划着他的精致餐饮会所开在千年悠悠古运河畔：室内高朋满座，唱和有声。焚香品茗，煮雪焙酒。隔着栏杆看窗外：杨柳依依，千帆过尽。桨声欸欸，灯影幢幢。那何等的从容与快意人生。

于是他身先士卒，雷厉风行，在古运河的长生寺边投资千万元新建一座精致餐饮会所，自己设计，百家考察，殚精竭虑，日夜施工，取名“食客客”。邀请名家大腕，试啖品鉴，擂台高筑，执厨大赏。开业大吉！瞬间的轰动淮左，食客们奔走相告，人声鼎沸，觥筹交错，每天迎来送往，呼呼有声，这让他忙得有点应接不暇。但严长明内心依然是文人的性格：看庭前花开



花落，望天上云卷云舒。一切的真谛终将是粗茶淡饭，平疏人生。开业的喧嚣过后是平常的一味三叹，疏缓有序，一切循章而动，谷米满仓。这让幽然于沉思的严长明失眠了。他不习惯整个人沉浸在这喧闹的香气之中。他希望更大的发展空间。一切的物质生活独立之后，更多的是内心的淡定与从容，让心灵一辈子更多地接近生命的本质与自由，人生的真谛。怎样让生命变得更有意义？珍重少年时，不负云和月。生命的意义在于不断挑战未知的领域，多彩的世界。于是他果断决定，将会所承包给他人经营，回故乡重新发展。一切归零，从元开始，二次创业，搏击生命。

也许是深深眷恋他的泥土记忆，梦回故乡，严长明立即感到神清气爽，激情涌动。家乡的每一寸水土让他倍感亲切，沁人心脾。左邻右舍，好友嘉朋，诗文挚友，商道同仁，无一不纷纷呈展眼前，唱和有序，这让他感到百战归来再读书，海阔凭鱼跃，天高任鸟飞，地域的优劣终将被科技所缝合，庐中亦可连天下。结合市场因素，经过思考，严长明决定进军三产服务业，代理主营进口品牌化妆品与服装。这将是未来生活中产消费的一大亮点。

敏捷于行，说干就干。接下来市场调研是个细活，他庖丁解牛，慎思细微。他走遍北上广，东去日韩，西进俄罗斯，拜访众多陌生同行，不知疲倦。他说人生最大的快乐就是挑战不可能。作为男士，以前很少关注化妆品，现在一琢磨就几个小时，他要尽快让自己从外行成为高手。考察是十分辛苦的，用爱人王敏的话说，那简直是一种折磨。最匆忙的一次，连谈判带往返一天从南京飞广州一个来回。当万家灯火，别人一家在餐桌前享受天伦之乐的时候，严长明却独自一人从一个不知深浅的大企业脱身而出，这份艰辛除了他自己及家人，没有人知道。但他的内心充满快乐，他觉得磨难是上苍对自己的一场考验。洽谈区域代理，这一行业的水很深，世界知名的成熟的化妆品品牌，对初入道的生手跟本不屑一顾，拒之门外。严长明冷静思考，沉着应对，凭借其商业多年的智慧和诚实相处的人格魅力将其一一化解。

精诚所至，金石为开。在匆忙和努力中获得一家进口化妆品品牌的区域代理之后，信心满满的严长明又马不停蹄地筹备，择吉而开。为此，他还特地邀请了一名业内行家来小型庆贺。可行家只看了一眼就指出，你这是外行的装修做派！这如同给一盆冷水，浇了他一个透心凉。怎么办？数十万的装修，上百万元的货物。不服输的商业精神又上来了，短暂的思考之后，严长明决定一切推翻重来。他在最短时间里处理了百万商品，拆除装修，按专业品牌化妆品的要求重新设计装修。要么不做，要做就要做最好，这是严长明长期以来经商的理念，也是他商海搏击的成功秘诀。天道酬勤，这次他又成功了。接着他又迅速在城区主要商业地段开设了连锁，并应邀在世贸国际购物中

心开设了专场专柜。阳光总在风雨后，拥有自主品牌知识产权的艾美汇亦开始在江苏同行业内声誉鹊起，名扬内外。同时他又注册了扬州市网品电子商务有限公司，业绩渐入佳境，风生水起。如今全国十大化妆品知名品牌有七家与艾美汇连锁联姻，艾美汇也成了国内外知名品牌在扬州高邮地区首选的代理商合作伙伴。

一花独放不是春，万紫千红春满园。在品牌商道的道路上，严长明又横向发展，进军进口品牌服装行业。他以同样的努力和辛劳，睿智与胆魄，审时度势，先后开辟代理了美国凯帝龙驰、卡尔贝克、意大利易诗顿男装、布西尼男装、轩日、鲁诗蒂女装等国内外知名品牌。至此，从太阳城、食客客、艾美汇走出的严长明完成了人生又一次新的飞越，实现了从做事（事情）向做市（市场）再做势（趋势）的华丽转身。

## 一切的竞争最终是文化的竞争： 小胜凭智 大胜惟德

当前市场正处于经济调整转型时期，严长明却逆市而上，激流勇进。他认为这是最坏的也是最好的时期，市场永远不会消亡，只有你未发现新的市场，能量是守恒的。现阶段抄底升级是产品品牌升级的最好时期，他要让企业永远处于最佳状态，而这些需要不断地学习与长期的滋润与浸养。

百战归来再读书。严长明作为地方区域内知名的儒商之一源于他长期多年来在企业发展的一次次搏击商海，破茧成蝶中，仍每年坚持要挤出一定比例的时间来进修学习。他先后参加过北大、清华、浙大、复大、大连理工大、厦大等诸多高等名校举办的企业管理与企业创新学习班，ENBA班，并多次荣获优秀学员等。在那里，商业管理、国学智慧等使他坚定了自己的商业理念和人文精神。同时在日常平淡的日子里，他严格要求自己每天读书不低于3小时，每年购书不低于万元。他越读书越觉得自己知识的匮乏，时间如白驹过隙，必需珍惜每一分一秒。《扬州日报》、《扬州晚报》、《扬州时报》等曾以长篇人物通讯对其创业进行报道，高邮电视台也曾以专题片《半日书生半日闲》等进行报道。现为江苏省作家协会会员、扬州市作家协会理事、中华诗词学会会员、江苏省诗词协会会员等。

他鼓励员工学习，希望他的团队是个有文化智慧的团队。他要求员工都要有主人翁精神；诚实正直，积极进取，勤于思考；相信自己是最棒的，太阳每天都是新的；不给自己找借口，方法总比困难多；只有完美的团队，没有完美的个人。个人因团队而更强大；戒空谈，一切以数据说话。先进的文化让人充实，让人振奋，也让团队有了更好的质态。浓浓的人情味，精准的奖励措施，让每个员工感到企业如家庭般的温暖，每一个员工都珍惜自己是优秀团队中的一员。

企业的努力亦获得了社会各界一次次认可、嘉奖。扬州市新长征突击手、标兵、高邮市创业之星、2014年度“扬州市消费者满意服务单位”、2014年度“高邮市消费者协会诚信单位”、“扬州市化妆品诚信经营示范单位”、巴黎欧莱雅魅力联盟会员店、日本高丝特许专卖店、市红星志愿者协会爱心企业、市信天游企业家沙龙会员单位等殊荣。他本人亦被高邮市工商联、总商会推选为执行委员。他和他的团队正沐浴在创业的阳光里。

左手踏实，右手温暖。同时，严长明作为高邮市红星志愿者协会名誉理事。站在故乡的土地上，享受着高邮湖水的滋润，他总想着为那些需要帮助的贫困人员做些什么，为社会做些贡献，尽自己一份微薄的力量。他和他的志愿者团队小伙伴们为纪念“抗战最后一役”胜利广场的揭幕仪式做了大量具体细致的工作；又带车专程去上海看望高邮籍救火英雄、上海十大杰出青年、第三季感动中国十大人物——王海滨，送去慰问金，表达了家乡人对英雄的礼赞；联合市关工委、团市委等部门为31名贫困学生送温暖，献爱心，发放书包、文具等学习用品，让孩子们在笑声里迎接新的一年；远赴安徽琅琊山，为釜山贫困生送去慰问金和学习用品等。涓涓细流，汇成江海。滴水之恩，涌泉相报。做为一名普通的高邮人，正能量的洪流正激励着严长明及他的团队不遗余力，扬帆远航。闲暇之时，严长明常常喜欢一个人，坐在儒雅的办公室——草舍静庐中：焚香品茗，看窗外悠悠白云，湛蓝天空；室内龙茶舒展，满室生香，清醇可人；亦或研墨行草，恣意汪洋，涂鸦一气，看浓淡相宜在宣纸中渐次展开；亦或凝神静气，指尖飞舞，在电脑里创作长篇小说《扬州妖娆》。自信人生二百年，会当击水三千里。乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。真心祝愿严长明和他优秀的团队在人生创业的道路上，一路辉煌。