

小村官有大作为

——记临泽镇陈甸村党总支书记 陈忠

□ 周雷森 文 / 摄

这里，一条条宽敞的进村通组硬化道路环绕村庄田野；这里，一盏盏明亮的照明路灯照亮房前屋后；这里，一口口鱼塘虾塘蟹塘星罗棋布；这里，村道干净整洁，村内绿树成荫；这里，一排排别致的农家小院掩映在绿树丛中……这里到处呈现一派欣欣向荣的社会主义新农村景象。

江苏省生态村——临泽镇陈甸村坐落在我市东北部。这个村能有如此好的发展态势，缘于有一个有魄力、敢作为、一心为民谋福祉的村党总支书记陈忠。

自2007年担任陈甸村党总支书记以来，近十年的时间里，陈忠怀着带富一方群众、振兴一方经济的强烈愿望，悉心耕耘着自己的那份“责任田”。年复一年，他坚韧而执着地播种；一秋又一秋，他从容而淡定收获。在陈甸村这块热土上，小村官陈忠脚踏实地干出了大作为。

带富一方群众

11月17日，天阴沉沉的。前段时间，天气一直持续阴雨，给正处在收割、晾晒期的水稻造成一定影响。这天，陈忠来到江强农场，踏着泥泞走进田间，仔细查看农场水稻长势。

江强农场占地300多亩。2010年，村里将这块土地进行流转，并整体发包给外地的一位客商种植花木，租金为750元/亩，承包期为15年。由于经营不善，2013年，该客商宣布破产。客商破产后，这块土地的用途成了陈忠头疼的问题：这块地未到租赁期，加之土地里有不少树根，再重新分给各家各户，村民们肯定不干；重新发包是最好的办法，但到哪去找新的承包人？

经过多方打听，陈忠得知村里的邵正喜在周山镇承包400多亩地种粮，便多次与他联系，动员他到家乡发展。最终，邵正喜被陈忠的诚心所打动，对这块地进行了考察，并于2013年承包了这块土地，当年的土地租金仍为750元/亩。

承包了这块地后，邵正喜决定在这块地上发展高效农业。“发展高效农业，收益较普通种植高出很多。在这块地上，除了种植绿色有机大米外，还种植日本黑大豆、西兰花等。”现场，记者遇到了江强农场场主邵正喜，他告诉记者，发展高效农业后，这块地的效益很好，今年，他主动提出将租金从原来的750元/亩调整到950元/亩。由于农场用工量很大，包括老年人在内的农民就地打工增收的机会随之而来。“村民们到农场打工，每天都有好几十块钱的收入。”

将土地成片流转，村民们既能收到租金，还能打工获取收益，这也是陈忠力主进行土地流转的初衷。2007年，陈忠担任陈甸村党总支书记，作为党在基层唱大戏的主角，这台戏如何唱出精彩，唱出韵味？陈忠认为，要唱好这出戏，就得增加村民收入，同时得带领群众发家致富，这样村民才会信服你、佩服你。

针对土地分散经营效益低下、村民收入增长不快的实际，2010年，陈忠在征得村民同意后，将村里的300多亩土地进行了流转，既整合了土地资源，优化了资源配置，提高了产出效益，同时村民们坐在家裡不做事也有租金，还可到自家的地里打工，增加了村民们的收入。“将家里的地流转后，一亩田有好几百块的收入，还可到地里打工，特别划得来。”谈起土地流转的好处，当地村民高兴地说。尝到甜头的村民对土地流转热情渐高，到今年，村里共流转土地2000多亩。

要致富，看干部。带领农户致富，关键要靠干部率先垂范，树立标杆。陈忠是这样想的，更是这样做的。

“喊破嗓子，不如做出样子。”几年前，陈忠承包了村里的120亩鱼塘，在鱼苗选种、放养、鱼塘管理、鱼料喂养、鱼病防治上，他讲科学、重效益；在鱼货销售上，他跑市场、摸行情。为更好地方便养殖户，他还开设了个人鱼饲料销售门市部，依托南通正大、扬州通威两家鱼饲料上市公司，为全村养殖户提

供鱼苗组织、鱼技辅导、鱼药销售、鱼料经营、鱼货流通等产前、产中、产后一条龙服务。在他的影响带动下，村“两委会”班子13名成员中，除了一名刚来村的大学生村官，其他12人人人有致富项目，个个有帮扶对象。

为使种植业和养殖业形成规模，实现效益最大化，在陈忠的积极倡导和推进下，2007年，扬州市最大的土地合作社“三源土地合作社”在陈甸村诞生，合作社拥有股民524名，农民从此成为股民。2009年和2012年，村里又成立了日兴龙虾专业合作社和红光高效渔业专业合作社，促进了农业增效、农民增收。

振兴一方经济

一根根水泥柱，撑起一块块蓝色光伏板，一眼望去，宛如一片“蓝色海洋”；一条条阡陌纵横的电线输送着汩汩电流，为千家万户送去光明和温暖；一座座铁塔巍然矗立，传递着发展的动力和希望……沿着乡村颠簸的小路，记者来到临泽镇江苏振兴新能源科技有限公司太阳能光伏发电项目现场，零距离感受绿色能源。项目经理朱志林介绍说，这是江苏省目前单体最大的光伏发电项目，占地面积5500亩，总投资20亿元，目前一期工程120MW电站已建成并网发电，二期工程80MW电站正在建设之中。

振兴新能源光伏发电项目坐落于陈甸村，而在项目落户之前，这里是成片的滩涂和大片的鱼虾蟹塘。2013年底，当镇里决定将光伏发电项目落户陈甸村时，陈忠既意识到村里迎来了前所未有的发展机遇，同时也感到压力巨大：项目落户后，村民们每年不仅能拿到水面流转的租金，还能带动当地村民就业。村里对废弃的沟塘、河渠整合后一并出租，能给村集体带来收入，壮大村级集体经济；但大片的鱼虾蟹塘共涉及农户18户，要做通大家的工作，可不是那么简单的事。但陈忠坚信，只要处处为村民着想，心对心和村民沟通，把利害关系讲清楚，事情总会有解决的办法。

在做村民工作过程中，陈忠遇到了不少困难：有的村民认为补偿标准太低，不肯让出自家的塘口；有的村民养殖了几十年，舍不得出让自家的塘口。为了统一村民们的思想，陈忠多次召开会议，一遍遍讲解相关政策和其中的好处。同时，他和村干部们不厌其烦地一趟一趟跑村民家，推心置腹地讲道理，一次不行就去两次，两次不行就三次，三次不行就四次……“工作最难做的养殖户，我和其他村干部前前后后上门跑了30趟以上，最终得到了养殖户的理解和支持，他们都将自家的塘口让了出来。”回忆起当初做养殖户工作的情景，陈忠历历在目。

在项目建设过程中，由于施工方运输材料的车辆很重，压坏了一些养殖户埋在塘口地下的电线，导致养殖户塘口停电，养殖户不干了，要求施工方赔偿，项目停工。得知情况后，陈忠及时与农电站联系，请他们立即派人抢修线路；与施工方商量，让他们在路面上铺设钢板。同时，做好养殖户的思想工作，设身处地地为养殖户考虑解决问题的方法。“方方面面工作做到位后，项目于2014年3月开工建设，当年的12月12日就正式发电。项目实施后，陈甸养殖户们每年不仅能拿租金，还有300多人在振兴公司就业。同时，鱼塘上层用于光伏发电，下层承包给农户用于水产养殖，一地两用，实现了经济效益与生态效益双赢。此外，村里将废弃的沟塘、河渠整合后一并出租，村集体经济收入有了较大幅度的增长。”谈到光伏发电项目给村里带来的好处，陈忠喜悦之情溢于言表。

从当选村党总支书记那天起，陈忠就知道发展村级集体经济对一个村的重要性，而壮大集体经济的关键是要找准优势、找对路子。经过多天的调研、反复的思考，陈忠认为，陈甸村水面资源丰富，这是陈甸村的优势，但由于以前水产养殖没有规模、养殖科技含量不高等原因，养殖户养殖效益不高。为了把这一优势变成一种强势、一种生产力，陈忠动员养殖户将小塘改大塘，普养改精养，全村4600亩鱼塘、虾塘、蟹塘实现了高产高效、科学特



陈忠(右)在查看水稻生长情况。

色养殖。同时，村里将水面对外进行公开发包，增加了集体收入。振兴新能源光伏发电项目落户陈甸村后，陈忠和村“两委会”一班人则不遗余力地推进项目，使得项目快速投产，迅速见效。

在陈忠的带领下，陈甸村实现了集体经营性收入和农民纯收入“五连增”，连续几年从镇上捧回经济社会发展“综合奖”。

心系一方百姓

陈甸村的小波是个可怜的孩子。他妈妈在他很小的时候离家出走，他父亲又在3年前因病去世，他与70多岁的奶奶相依为命。小波的生活和学习情况一直牵动着陈忠的心，在他父亲去世的当年，陈忠组织村组干部到他家的田块帮助收割、施肥、下种。第二年，村里又将他家的地进行流转。每年春节前，陈忠都到小波家走访慰问，了解他家的困难，同时每年个人资助他500元。此外，陈忠还与小波所在的学校联系，帮助其申请特困生补助。今年，他又筹集善款6000元，对小波家的危房进行了改造。

陈忠说，村党总支书记是村民的“主心骨”，得心里装着群众，凡事想着群众，工作依靠群众，一切为了群众，为群众诚心诚意办实事，尽心竭力解难事，坚持不懈做好事。只有这样，才能赢得群众的支持、拥护和爱戴，才能赢得群众的好口碑。

陈甸村5组特困户周桂海因车祸下肢瘫痪，常年卧床。陈忠与他家结对帮扶以来，得到社会救助5000多元，他本人也资助了几千元……近年来，他还与村里的特困党员、贫困户结对，在他的帮扶下，村里有3个特困党员和5个贫困户先后脱贫致富。

担任村党总支书记这么多年，陈忠时常告诫自己：做人要坦荡，做事要踏实，为官一任就得造福一方，这也是他上任之初对村民们的承诺。为此，他带领村“两委会”一班人大力发展社会公益事业，实施民生实事工程，着力解决村民们最关心、最直接、最需解决的难题。在他担任村党总支书记期间，村里投入150多万元新建了村综合服务中心，投入近10万元建成了全镇第一个村级农民文化广场，建成农民休闲中心和康复中心，先后新建通村、通组道路11.4公里，安装路灯200盏，疏通河道13公里，改厕700座，新建桥梁11座、闸站6座，投入10多万元绿化村庄……几年来，村里为民办实事的投入达600万元。一件件实事的办成，既方便了群众生产生活，又提升了村民生活质量和幸福指数；既密切了党群、干群关系，又增加了村干部的威望。村民们都夸赞陈忠是一个为民办实事的好书记。陈忠说：“只要我在这个位置上一天，就一定要为村民办更多实事。”

在陈忠的影响和带动下，陈甸村的集体经济逐步发展壮大，村民们也一天天富了起来，上级也对村里和陈忠的工作给予了高度认可：该村先后荣获江苏省民主管理示范村、江苏省新农村新家庭计划示范村、江苏省民主法治建设示范村、江苏省卫生村、江苏省生态村、扬州市农村环境综合整治先进村、扬州市全面小康建设示范村、扬州市十强农村土地合作社、扬州市经济百强村以及扬州市、高邮市先进基层党组织等荣誉称号；他个人多次被镇党委、政府表彰为“先进工作者”、勤廉“好村干”、“优秀共产党员”、“优秀党务工作者”，被评为高邮市级“优秀共产党员”。

学习宣传“吴仁宝式优秀村书记”



太阳能光伏发电项目。

责任编辑 郭兴荣