

刘庭权的惊人一跃

□ 姚正安

在高邮服装界提到刘庭权，大家都是熟悉的。他在国有企业高邮市服装厂工作过若干年。1993年，随了老家在马棚的妻子，到马棚创办了一家服装厂，一干就是二十多年，从无到有，从小到大，说不上顺风顺水，也没有过大起大落，企业一直平稳地发展。用刘庭权话说，发不了大财，日子好过。

可是，刘庭权却又走上了一条与服装毫不相干的产业之路。

2010年的某一天，镇长请他陪自己到某村的渔塘看一下。镇长指着一大片养殖区域说，马上

镇里要对这一片水域进行流转，发展规模养殖。一旁的刘庭权说，全部包给我。

镇长正为规模发包犯愁，听刘庭权有意为之，很高兴，“包给你，好啊，你脑子活，又有资金，镇里再从政策上给予支持，一定比现在搞得好。”

刘庭权就这么一说，根本没放在心上。谁知镇里当回事了：身边的资源，怎会轻易放过，并就刘庭权承包养殖召开专门会议，加以推进。

刘庭权骑虎难下，说，“包就包，但我不能只包渔塘，还要包一些农田，要做就做大。”

刘庭权决定进军农业。家里人坚决反对，说，

服装搞得好好好的，人头熟，路子熟，工艺熟，赚钱不多，但稳当。要搞什么农业，农业的风险多大，你知道吗，有几个农民发财的，你不是找死吗？

朋友们认为刘庭权是开玩笑，是一时兴起，你刘庭权是城里长大的，从来没有接触过农业，你知道农业的水深水浅吗？如果农业这么好搞，还轮到你刘庭权？要是你个旱鸭子也能趟水，农民大可不必到城里打工，都回家种地好了。

家人的劝说，朋友的意见，出发点都很好，都是怕他一个猛子栽下去出不来。刘庭权心里清楚但决定了就不再改变。他说，我原来也不懂服装业，是一点点学来的，搞服装的很多，而一路走下来的很少，我是从失败中汲取教训而小有成功的，用学习服装的态度和精神从事农业，不怕农业搞不好。

态度坚决，言之不谬。

2010年底完成土地流转，注册资金一千万元，成立扬州市唐墩农业科技发展有限公司。刘庭权站在服装业的高台上，腾身跃向第一产业。

刘庭权从服装业跃向种养业，确实是惊人的一跃。这不仅仅是产业结构的调整，涉及到生产经营管理各方面的调整，刘庭权能调整过来吗？人们只能拭目以待。

看起来，似乎也不复杂。渔塘里养鱼，农田里种植。养什么，种什么，大有讲究。随心所欲，或者跟风走，都要付出代价。这是刘庭权后来悟出的道理。

他听说养泥鳅赚钱，就跑到安徽购买泥鳅苗，可十万元泥鳅苗被老鱼塘里没清空的大黑鱼吃得精光。

他看到市场上鲫鱼价格高，便养鲫鱼，可是，一旦上市，价格暴跌。养在塘里每天烧钱，拿到市场上不划算，成了烫手的山芋。

他还曾在冬季养鹅，一千只毛绒绒的鹅苗，用大功率的电灯取暖，每天夜里起床侍候，死了一半不说，待鹅养成，价格低得要命，一气之下，不卖了，天天杀给服装厂的工人们吃。

二百多亩葡萄，第三年挂果，卖了接近二百万元，可第四年，开花季节天天下雨，只卖了七十多万元。

这些情节简单的故事，只是刘庭权四年农业生产过程中很小很小的情节，其艰辛与不易，

当然不是这些提纲式的故事所能够反映的。

刘庭权说，四年来，每天只在服装厂待一两个小时，其余时间全都在农田里。农田里的事太多了。以前，还常常打牌消遣消遣，现在坐不下来玩，心思全在鱼啊果啊上面。二十多年服装上赚的钱垫上去了，只看到小小的回报。今年三亩草莓卖了十万元，效益不错，不需要外卖，都是客人自摘。如果气候好，葡萄也应该是大年。鱼类品种，正在调整，效益如何，还要看市场。

他还借邻近地名为自己的承包地起了一个“唐墩农庄”名字。他津津有味地自誉，这个名字好，墩里有土，农业离不开土。

家里人为他着急，弄这些有什么用，赚到钱是真的。朋友们也常常关心，甚至有人劝他收手。开弓哪有回头箭。刘庭权非但没有灰心丧气，言语中透出坚定的信心和美好的希望。

他说，这几年确实不能算成功，但不成功的因素很多，有人为的，也有市场的、自然的，我毕竟刚进入农业，属于门外汉，不缴点学费，哪会长知识。也要看到有利的方面，农业是人的命根子，永远是朝阳产业，只要路子对，产品好，不愁不来钱。我的农庄在省道边上，与清水潭度假区仅一路之隔，汤罐水也会被带热的。一个新的规划在刘庭权心中酝酿，他要建造一座高标准的玻璃温棚，还有生态餐厅，对农庄基础设施进行全方位配套建设。很显然，刘庭权想在1×3上做文章，也就是不仅要发展种养业，还要发展旅游休闲业，用优质产品和优良环境将游客吸引来，又通过游客将农产品带出去。

刘庭权沐浴市场的风风雨雨二十多年，有独到的眼光，他的分析是有道理的，发展规划很有胆略，适度超前。他所面临的困难也是显而易见的，比如资金、技术、策划、销售，等等，每一个环节都是一个制约因素，克服不了就捆住了手脚。

笔者佩服刘庭权的惊人一跃。他从服装加工生产到承包一千亩土地（六百亩鱼塘，四百亩粮田），确实是惊心动魄的一跃。他的一跃，说明农业是有吸引力的；他的一跃，为众多人踩出了一条路，为更多的民间资本投资农业提供了借鉴；他的一跃，规避了农民小户生产经营的风险；他的一跃，也可以回答一些人“谁来种地”的忧虑。

顾立锦：日本鬼子纸老虎

昨日，记者赴扬州汉河采访当年参加对日最后一战的“红小鬼”顾立锦老人。

90年前，顾立锦出生在宝应县射阳区顾河村一个家境十分贫寒的人家。但多年后侵华日军的铁蹄毁灭了他的家，顾立锦成了孤儿后到一大户人家做长工。

顾立锦在中共高邮县委领导人夏雨的号召下，投奔革命队伍。他说，当年夏雨召集当地许多在地主或大户人家做长工和为他们放牛、牧鸭、喂猪的10多岁青少年积极参加抗日队伍，至今还记得夏雨教他们唱的歌：“长工们起来吧，丢下锄头和镰刀，大家来当新四军。”

夏雨十分喜爱顾立锦的机灵，一次对他说，你现在一只手举两块砖头，踩水过河（仅用两只脚划水过河），砖头不能潮。顾立锦立即照办，两手举着四块砖头，高过头顶，在河里游了个来回。夏雨十分高兴地对他：“你现在就当我的警卫员”。从此，顾立锦跟随夏雨，参加同日伪军以及在解放战争时期与国民党反动派的多次战斗。

在抗战时期，顾立锦与“红小鬼”们化装成年轻妙女，头扎花巾，身穿红布袄，手撑小花伞，腰挎竹篮，进入敌占区诱敌。一次，他们来到日军碉堡前，一名站岗的日军见是几个小女孩子，一边喊：“花姑娘，咪西咪西”。一边招手要他们

走过来。顾立锦他们假装既害怕又扭扭捏捏地来到日军面前时，掀开竹篮布巾，掏出几只熟鸡蛋给他吃。

当日军吃鸡蛋放松警惕时，他们把一根绳子套在小鬼子的脚上后，又迅速把另一头套到鬼子的军马上，在解开马的缰绳的同时，突然在马头前打开小花伞，军马惊恐地撒开四蹄狂奔，这小鬼子便一命呜呼了。

顾立锦他们还时常背个粪篓，以沿途拾粪为掩护侦察敌情。他们经常潜入到敌占区，割断敌伪军的电话线，锯断电话杆子，破坏他们的公路。由于顾立锦的枪法准，水性又好（潜水能力强），人称“水獭猫”“金钱豹”。他经常受命一人执行传递情报的任务。

一年冬天，顾立锦把情报用小瓶子塞进肛门，两天仅吃了两只冻得硬梆梆的小饭团。由于仅能走草苇芦荡，因此，穿的鞋子、裤子都是冰冷刺骨的。他说，多亏沿途人民群众的掩护帮助，不然要冻死在途中。

顾立锦说，抗日战争时期，物质条件十分艰难，因此，他们平常一天只吃两顿，只有打仗了，伙食才稍微有所改善。但是，精神生活十分丰富。他即兴唱起了当年的歌曲：“小小尖刀快又快，练好本领怀里揣。鬼子来我不怕，二黄来刺死他。”“手榴弹圆又圆，打碉堡冒青烟，请鬼子二黄上西天。”

顾立锦在参加解放高邮的战斗前，还参加了解放兴化城的战斗。那时，他们“红小鬼”（300多人）已编入高邮独立团。

在攻打高邮城的战斗前夕，夏雨对他们发出动员令：同志们准备好，擦好枪和刀，等待命令到，胜利在明朝。

当年，顾立锦他们的任务是攻打高邮东门。而进攻东门最大的障碍一是开闢地，二是敌人凭借净土寺塔，居高临下射击。对净土寺塔上的敌人，顾立锦他们一面对其强攻，一面断水，迫使敌人缴械投降。随后立即开始攻城，几十架云梯架起，冲上城墙的战士双手被敌人砍断。攻城失败了。

足智多谋的夏雨说，扎草人，让它穿军装戴军帽。部队又开始攻城，战士们手举草人在前，嘴里含着手榴弹，敌人上当受骗，我军终于突破东门。

攻入东门后，顾立锦抓了一名日军军医。这名日军军医在经教育后积极配合我军战斗，向还在负隅顽抗的日伪军喊话，要他们缴械投降，新四军优待俘虏。同时，还积极为我军受伤人员治疗。后来，这名军医自愿留在中国，与宝应一名女子结婚成家立业。据顾立锦介绍，这名日军军医对中医知识十分了解，采用“土方土法”为新四军指成治疗关节痛等疾病，十分有效。

顾立锦活捉一名日军军医，立了功，受到华中野战军司令员粟裕的夸奖。粟裕亲自对他说了“七件事”：国家的事，天天做；复杂的事，细心做；重要的事，用心做；别人的事，帮他做；个人的事，空闲做；不懂的事，边学边做；来来往往的



事，准备着去做。

顾立锦于1943年8月15日入党。他说，想不到，两年后的这天，日本天皇宣布无条件投降，日本鬼子纸老虎。

上世纪50年代初，顾立锦由于患病，回到家乡休养。他说，前些天在孩子们的陪伴下，参观了设在高邮公园的抗日战争最后一役纪念馆。对9月3日在北京举行的纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利70周年大阅兵，他充满了期待。胡玲 项俊东 任仁

责任编辑

郭兴荣